

연합회-2025-6

YWCA생명비전연구보고서



YWCA

지역운동의 역량과 지속가능성

연구참여자

양선희, 문현규

강륜아, 김도희, 박이슬, 우수현, 이보경, 천유란

발행일

2025.04.11



(사)한국YWCA연합회

YWCA생명비전연구위원회는

한국YWCA가 지난 100여 년간 추구해온 정의, 평화, 생명의 가치에 기반해 과거를 성찰하고 현재를 분석하여 미래 방향을 제시하는 연구를 수행합니다.

생명비전연구는 나이, 성별, 국적, 전문 분야가 다양한 연구진의 자발적인 참여로 이루어집니다. 또한 전문 연구자에게만 의존하지 않고 당사자가 직접 참여하여 연구과정에서부터 변화를 이끌어내는 유연한 방식으로 연구합니다.

급변하는 시대 속에서 연구를 통해 시민 사회의 미래지향적이고 지속 가능성을 모색하며, 시민들의 참여를 촉진하여 변화를 만들어 내는 것을 목표로 합니다.

또한, 글로벌 연구 네트워크를 구축하여 보다 넓은 시각을 공유하고자 합니다.

YWCA생명비전연구위원회는 함께하는 연구를 통해 더 나은 미래를 만들어가겠습니다.

연구진 소개

연구자

양선희 위원

- YWCA지역운동의 역량과 지속가능성 연구책임
- YWCA생명비전연구위원회 위원
- 부천여성청소년재단 대표이사(2022-2024)
- 전 (사)서울YWCA 사무총장(2016-2022)

문현규 위원

- YWCA생명비전연구위원회 위원
- (주)에어블랙 대표
- YWCA청소년금융교육위원회 위원

연구원 - 연구자료 조사, 데이터 수집

강륜아 김도희 박이슬 우수현 이보경 천유란

연구 실무담당자 - 연구 기획 및 지원

박은실 홍수진 유은비

목차

I. 연구 필요성 및 목적	
1. 연구의 배경 : 변화하는 세상과 지역운동의 대응	6
2. YWCA 지역운동의 역사와 현황	7
3. 연구의 목적: 지역운동 역량 강화	7
II. 연구 방법	
1. 연구 대상 및 선정 기준	9
2. 자료 수집 방법	9
3. 데이터 분석 방법	10
III. 지역 특성과 YWCA 지역운동	
1. 지역운동의 의미와 필요성	11
2. 지역과 지방자치단체의 현황 분석	12
3. YWCA 현황 분석	26
4. YWCA 현황과 지방자치단체 역량 비교 분석	27
IV. YWCA 지역운동 역량 분석	
1. 서울YWCA	31
2. 부산YWCA	33
3. 대구YWCA	37
4. 안산YWCA	40
5. 원주YWCA	43
6. 천안YWCA	45
7. 포항YWCA	47
8. 전주YWCA	49
9. 광양YWCA	51
10. 김해YWCA	53
11. 논산YWCA	55
12. 목포YWCA	57

13. 청주YWCA	59
14. 제주YWCA	62
15. 결론: YWCA 지역운동 특성과 역량지표별 분석	64
V. YWCA 지역운동의 지속가능성	
1. 지역운동의 여건	69
2. YWCA 운동의 지속가능성	69
VI. 결론: YWCA의 지속가능성을 향하여	
1. 연구의 한계와 시사점	73
2. YWCA 운동의 지속가능성 방향	73
VII. 부록	
1) 회원YWCA 대상 설문지	77
2) 회원YWCA 대상 인터뷰 질문지	77

YWCA 지역운동의 역량과 지속가능성

I. 연구 필요성 및 목적

“우리는 변천하는 사회요구에 비추어 우리의 역할을 다시 정립하여야 한다. 그리고 그 역할을 훌륭히 수행하여야 한다.”

박에스터 (YWCA 지도자)

1. 연구의 배경 : 변화하는 세상과 지역운동의 대응

유엔 브룬트란트(Brundtland)위원회의 정의에 따르면 지속가능성(sustainability)은 '미래세대가 그들의 필요를 충족시킬 능력을 저해하지 않으면서 현재 세대의 필요를 충족시키는 것'을 의미한다. YWCA 운동은 변화하는 시대와 함께 100년이 넘는 시간 동안 이어져 왔다. YWCA 운동이 100년이 넘게 이어올 수 있었던 이유는 변화하는 시대흐름에 맞춰 YWCA의 역할을 언제나 새롭게 정립했기 때문이다. 사회흐름을 따라 언제나 한발 앞서 운동을 펼쳐온 YWCA의 변화감수성은 곧 시민사회의 성장과 맞닿으며, 우리 사회의 수많은 혁신을 만들어냈다.

그러면 YWCA 운동은 앞으로도 지속가능할 것인가? 지나간 100년을 찬란하게 이어왔듯, 다가올 100년도 시민과 함께, 변화를 향해 꾸준히 나아갈 수 있을 것인가? YWCA 운동은 지금 세대의 필요를 충족하는 것은 물론 미래 세대의 필요를 충족시킬 수 있을 것인가?

지금 우리가 사는 세상은 지난 100년 동안 YWCA가 살아온 세상과는 완전히 다른 세상으로 급속하게 변화하고 있다. 4차산업혁명으로 대표되는 AI의 등장은 코로나 팬데믹과 함께, 대면 중심의 휴먼서비스 기관으로 100년이 넘게 존재해온 YWCA에게 도전과 위험을 던지고 있으며, 세계적으로 유례를 찾을 수 없을 정도로 초고속으로 진행되는 고령화¹⁾는 역시 세계 최고 수준의 저출생과 함께 대한민국의 미래를 암담하게 만들고 있다. 2022년 2월 우크라이나 전쟁을 시작으로 전 세계에서 일어나는 크고 작은 전쟁과 분쟁은 미국의 금리인상 등 경제이슈와 맞물려, 지구촌을 긴 경제불황의 늪에 빠뜨리고 있다.

YWCA 운동은 저출생과 고령화 이슈에 대한 대응, 글로벌 경제이슈의 영향을 받는

1) 행정안전부 발표에 따르면 2024년 12월 23일 기준 한국의 65살 이상 인구는 1024만 4550명으로, 전체 주민등록 인구의 20%를 차지하고 있다. 65살 이상 고령자 인구 비율이 7% 이상이면 고령화사회, 14% 이상이면 고령사회, 20% 이상이면 초고령사회로 구분하는 UN의 기준으로 볼 때, 한국은 2017년 고령사회에 도달한 지 7년만에 초고령사회로 들어섰다. 세계에서 가장 빠른 고령화는 노인 빈곤, 저성장과 함께 사회 전반에 악영향을 미칠 것으로 전망된다.

중앙정부와 지방정부의 정책과 밀접한 영향을 주고받으며 전개된다. 그러므로 YWCA의 지속가능성은 이러한 국내외 주요 이슈와 정책에 직접적인 연관성을 가지고 있으며, 이제 YWCA 지역운동은 글로벌 이슈, 로컬 이슈에 적극적으로 대응전략을 모색해야 한다.

2. YWCA 지역운동의 역사와 현황

YWCA는 설립 초기부터 여성들이 주체가 되어 지역을 중심으로 지역의 상황과 특성에 맞는 정의, 평화, 생명운동을 전개해왔다. YWCA 운동은 회원과 시민의 자발적 참여를 기반으로 한다. 시민들이 자발적으로 참여하는 교육, 캠페인, 워크숍 등을 통해 공동체 의식을 강화하고, 지역사회의 문제를 해결한다.

또한 YWCA는 다양한 지역 단체, NGO, 정부기관과의 협력을 통해 활동을 전개한다. 특히 지방자치단체와의 협력을 통해 정책 제안, 프로그램 운영 등을 효과적으로 전개하고 있다. 지방자치단체와의 긴밀한 협력은 지역사회의 문제를 해결하고 시민의 의견을 정책에 반영하는 데 중요한 역할을 한다. 2020~2024 5개년동안 50개 지역의 법인화를 순차적으로 완료한 이후 회원YWCA²⁾는 지역에서 지역 주민들의 요구에 부응하는 운동 방향과 과제를 설정하고 추진하고 있다. 지역운동을 전개하는 YWCA에게는 이러한 지역화 과정이 필수적이기 때문이다.

4차 산업혁명 시대와 지방자치시대에는 회원YWCA가 주도적으로 의견을 내고 참여하며, 지역사회 발전을 위한 각종 정책도 주민참여의 합의된 의견을 반영하는 것이 매우 중요하다. 따라서 회원YWCA를 중심으로 구성된 각종 이해관계자의 의견, 그리고 회원YWCA의 역할과 리더십은 지역운동 강화와 지역사회 발전에 매우 중요한 요인이 된다. 특히 회원YWCA 회장과 사무총장의 리더십은 사회운동의 발전 및 활성화와 구성원들의 의식에 영향을 미치기 때문에 지역사회 개발 및 발전에 중요한 요인이라고 할 수 있다.

2023년부터 지역에 기반한 사단법인으로 재구조화한 YWCA에게 지역과 지역운동에 대한 연구는 회원YWCA의 지속가능성은 물론, 시대에 맞는 혁신을 위해서도 반드시 필요하다. 또한 YWCA 지역운동의 활성화는 지역 내 시민사회의 성장과도 깊이 연결되어 있다. 시민들이 사회적 연대와 공동체 의식을 가지고 건강한 지역사회를 만들어갈 수 있도록, YWCA 활동이 시민사회의 든든한 발판이 되어야 한다. 그러기 위해서는 무엇보다도 지역사회와 긴밀히 소통할 수 있는 회원YWCA의 역량이 중요하다.

3. 연구의 목적: 지역운동 역량 강화

이 연구는 YWCA 연합구조에서 권역협의회 및 시도협의회를 담당하는 광양, 김해,

2) 한국YWCA연합회에 소속되어 회원으로 활동 중인 50개 지역의 YWCA를 회원YWCA라고 한다.

논산, 대구, 목포, 부산, 서울, 안산, 원주, 전주, 제주, 청주, 천안, 포항 총 14개 회원YWCA의 운동 현황을 해당 YWCA가 속한 지역의 일반적인 특성과 회원YWCA의 특성을 연관지어 분석함으로써 '지역운동'으로서의 가능성과 한계를 밝히고 지속가능성을 도모하기 위해 마련되었다. 이 연구의 세부 목적은 다음과 같다.

첫째, 회원YWCA가 소재한 지역의 현황과 회원YWCA 운영현황을 함께 분석하여, 회원YWCA 운동이 지역의 특성을 반영함으로써 지역사회에 더욱 든든히 뿌리내리게 하려는 것이다.

둘째, 회원YWCA가 활동하는 지역 현황과 지방자치단체 정책을 분석함으로써, YWCA 지역운동의 지속가능한 대응전략을 마련하는 토대로 삼고자 한다.

셋째, 지역시민사회단체로서 회원YWCA의 리더십과 조직구성원들의 인식과 태도를 조사·연구하여, 회원YWCA의 올바른 리더십을 정립하고 지역사회 발전에 기여할 수 있는 역량을 강화하는 것이다.

넷째, YWCA 운동의 지속가능성을 위해 필요한 과제를 연합회와 회원YWCA가 협력하여 전략적으로 대응하는 계기를 마련하고자 한다.

II. 연구 방법

1. 연구 대상 및 선정 기준

한국YWCA연합회는 50개 회원YWCA의 연합구조로서, 5개 권역협의회와 10개의 광역시도협의회를 운영하고 있다. 이 연구에서는 한국YWCA연합회의 공식적인 논의 및 협의 구조라고 할 수 있는 5개 권역협의회와 10개의 광역시도협의회를 대표하는 회원YWCA 14개를 선정하였다. 즉, 5개 권역협의회를 운영하는 대구Y, 목포Y, 서울Y, 안산Y, 천안Y, 광역시도협의회를 담당하는 광양Y, 김해Y, 논산Y, 부산Y, 안산Y, 원주Y, 전주Y, 제주Y, 청주Y, 포항Y, 안산Y이다(안산Y는 권역협의회와 광역시도협의회에 모두 포함).

2. 자료 수집 방법

이 연구에 사용한 기초자료는 다음과 같다.

첫째, 지역 특성과 현황 분석은 국가통계지표와 지방자치단체 정책브리핑 자료를 사용하였다.

둘째, 권역대표, 광역시·도협의회 대표 14개 회원YWCA 운동 분석은 회원YWCA 지역운동과 지역분석에 대한 설문조사와 인터뷰, 2023년 총회 자료집을 활용하였다. 설문조사와 인터뷰에는 14개 회원YWCA의 사무총장 또는 국장, 부장 등 핵심 실무활동가가 참여하였다.

1차 조사는 2024년 6월 26일부터 7월 31일까지 구글폼을 이용한 자기기입식 설문조사로 진행하였고, 14개 회원YWCA의 사무총장 및 사업 총괄 담당자가 응답하였다. 조사 내용은 회원YWCA 운동현황과 회원YWCA 지역 운동 성공 사례이다. 2차 조사는 인터뷰로 1차 조사 응답 내용을 바탕으로 8월 14일부터 9월 11일까지 전화나 온라인 화상 회의로 진행하였다. 6명의 연구원이 각 2-3개 회원YWCA를 담당하여, 인터뷰 하는 형식으로 진행되었다. 조사 내용은 설문조사 및 회원YWCA 총회자료에 기술되지 않은 지역운동의 성공 또는 실패 요인에 대한 인터뷰 참여자의 인식과, 향후 YWCA 지역운동의 역량과 지속가능성에 대한 방향을 도출할 수 있는 내용으로 구성하였다. 설문조사 및 인터뷰의 세부 항목은 다음과 같다.

<표 1> 회원YWCA 대상 조사 영역 및 문항

분류	영역	세부 문항 및 문항 수
[1차] 설문조사	회원YWCA 운동 자원	2023년도 결산(지출) 총액(1), 2023년도 사업비(3), 2023년도 운영비(1)
	회원YWCA	2023년도 주최 행사 건수(1), YWCA 4대 운동 정책

	운동 현황	관련 행사 건수(1)
	지역운동 성공 사례	각 성공 사례(3가지)별 기본 내용(2), 성공 판단 기준(1), 성공 요인(2), 한계(1), 향후 전망(1)
[2차] 인터뷰	지역운동 현황	지역의 의미(1), 지역 내 지역운동 여건(2)
	성공 사례 심층면접	사업계기(1), 사업 참여자(2), 네트워크(1), 사업비(3), 홍보 및 인지도(2), 지역사회 영향력(2)
	향후 전망 및 지속가능성	사업계획(3), 지속가능성(3)

3. 데이터 분석 방법

이 연구의 데이터 분석방법은 코딩과 시뮬레이션, 정량분석과 정성분석 등이다. 모든 분석은 공개된 국가통계지표와 지방자치단체의 정책 자료, 회원YWCA에서 직접 제출한 자료와 설문조사 및 인터뷰 응답 내용을 바탕으로 이루어졌다.

지방자치단체 현황에 대한 자료는 연구원이 국가통계지표와 자치단체 정책브리핑 자료에 대해 코딩과 시뮬레이션을 진행한 후, 연구자들이 자료를 분석하고 도표 등을 통해 심도있게 분석하였다. 지역의 특성을 파악하기 위해 개론적인 지역의 특징을 조사하고, 재정자립도와 예산규모, 재정자립도에 밀접한 영향을 미치는 요인인 인구수와 인구성장률, 고령화지수 1인당 GRDP(지역내총생산)지표를 분석하였다. 또한 '지방자치 경쟁력지수'를 활용해 지역을 비교했고, YWCA 정책과 지역 정책이나 재정 정책의 부합도와 방향을 분석하였다.

14개 회원YWCA 운동 분석은 회원YWCA 지역운동과 지역분석에 대한 설문조사와 인터뷰, 2023년 총회 자료집을 활용하였다. 연구자가 총회 자료집, 설문조사 결과지, 인터뷰 녹취록을 검토하여 정량분석과 정성분석을 진행하였다. 정량 분석으로는 회원YWCA의 일반 현황을 실무활동가(직원) 수, 2023년 퇴사자수, 평균연령, 후원자 수를 바탕으로 파악하고, 이를 5점 기준의 점수로 환산하여 각 회원YWCA가 속한 지방자치단체의 경쟁력 지수와 비교 분석하였다. 14개 회원YWCA의 지역운동 역량은 '비전과 정책 수립 능력', '운동 기획 능력' '운동 자원확보 능력' '사회적 가치(사회적 영향력) 확산 능력'의 네 가지 지표를 통한 분석틀을 구성하여 분석하였다. 마지막으로 YWCA 지역운동의 지속가능성을 파악하기 위해 지역별 여건과 운동을 지속하기 위해 필요한 요소를 조사하여 분석하였다.

III. 지역 특성과 YWCA 지역운동

1. 지역운동의 의미와 필요성

지역에 사는 여성들이 다양한 요구를 수렴하여 지역 정치에 참여하여 생활세계를 변화시키는 것을 지역여성운동이라 정의할 때, 전국 50개 지역에 기반을 두고 지역여성운동을 전개하고 있는 YWCA는 어느 여성단체들과 다른 역사성과 지역적 광범위성, 활동의 다양성을 가지고 있는 지역여성운동조직이라 할 수 있다.³⁾

지역은 하나의 동질적인 범주가 아니라 여러 지역들이 각기 다른 특성과 조건을 가진다.⁴⁾ 지역을 중앙과 상대되는 개념으로 일반화하여 정의해 보면 중앙-수도권(the centre)이라는 독점적인 권력공간과 대등되는 사회·경제·정치적으로 불평등한 비중앙-주변부로서 중앙과 위계적인 관계를 갖는 풀뿌리 일상의 삶의 터(grassroots)를 의미한다. 또한, 지역은 개인들의 일상이 가족이나 다른 여러 가지 친밀한 사적 관계망들과 같은 다양한 공간들 안에서 정치화되는 삶의 현장이다.⁵⁾

즉, 지역은 생활의 터전으로서 사회문제를 생활의 문제로 직접 깨달을 수 있음과 동시에 문제해결을 위한 실천에 참여하는 것이 용이하고, 참여와 실천을 통해 정치의식이 높아질 수 있는 공간이면서 그 공간 안에 있는 다양한 주체들과 담론들의 각축이 일어나고 있는 공간이라고도 할 수 있다. 그러므로 지역운동은 지역에서 나타나는 사회구조적 모순을 지역주민들이 공통으로 인식하고 주체가 되어 그 문제를 극복하고 나아가 전체사회의 민주화를 실현시키는 것으로 정의할 수 있다.⁶⁾

YWCA의 지역운동은 회원YWCA가 설립되는 순간부터 지방자치단체의 승인을 받는 사단법인으로 재구조화한 지금까지 변함없이 유효하며, 더욱 강력해진 운동의 바탕이라고 할 수 있다. 2020년 3월 한국YWCA 정기총회에서는 "회원YWCA 재구조화 5개년 계획 정책목표"를 발표하면서 "지방분권화 시대에 회원YWCA의 자치성과 책임성을 제고하며 지역사회에서 책임있는 운동조직으로 성장할 수 있는 기반을 마련하는 것"을 회원YWCA 재구조화의 목표로 삼았다.⁷⁾ 그러므로 각 지역 지자체에 소속된 사단법인으로 재구조화한 이후, 회원YWCA가 얼마나 그 지역의 특성을 반영한 활동을 하고 있는지, 지역운동의 역량과 지속가능성은 어느 정도인지를 분석하는 것은 YWCA 지역운동의 미래에 큰 시사점을 던져주리라 기대한다.

지역운동은 YWCA의 존재이유이며 YWCA가 지역에 있는 이유는 지역사회를 돌보고 지역사회의 문제를 해결하기 위함이다. 지역사회 분석은 지역운동의 기초작업으로,

3) 한국YWCA연합회, "YWCA 지역여성운동 연구," *한국YWCA연합회 연구보고서*, 2018-7호(2018): 4-5.

4) 허성우, "현장연구: 지역여성운동의 현실과 지역사회 연구," *공간과 사회*, 14호(2000): 271.

5) 허성우, "지구화와 지역 여성운동 정치학의 재구성," *한국여성학* 22권, 9호(2006): 171-187.

6) 한국YWCA연합회, "YWCA 지역여성운동 연구," 12.

7) 한국YWCA연합회, "2020년 정기총회 자료집," *한국YWCA연합회 자료집*, 2020-3(2020).

지역사회 분석을 통해 지역운동의 기획과 실행계획을 수립할 수 있다.⁸⁾

2. 지역과 지방자치단체의 현황 분석

지방의 재정자립도(Financial Independence Rate)는 지방자치단체가 재정수입 중 얼마를 스스로 조달할 수 있는지를 나타내는 지표로, 지방재정의 건전성을 평가하는 기준이 된다. 재정자립도는 지방세와 세외수입이 자치단체 예산규모에서 차지하는 비중으로 측정되며, 일반적으로 비율이 높을수록 재정력이 양호한 것으로 평가된다. 지방재정력의 대표적 지표인 재정자립도에 영향을 미치는 요인으로는 인구변수, 경제·산업변수, 토지·공간변수 등을 들 수 있다. 인구 변수는 주민등록인구, 인구 증가율, 고령인구 비중, 대학교 학생수, 경제·산업변수는 1인당 GRDP(지역내총생산 Gross Regional Domestic Product), 제조업 사업체 수, 서비스업 사업체 수, 생산가능인구 비중, 지식기반 산업 종사자 비중, 전력 판매량, 특허출원 건수, 토지·공간변수로는 토지거래 면적 비중, 도시면적 비중, 지가변동률, 주택보급률, 인구 십만 명당 문화기반 시설 수 등이 포함된다.⁹⁾

이 연구에서는 지역의 특징을 개론적으로 살펴보고, 지방자치단체의 현황을 재정자립도와 예산규모, 재정자립도에 밀접한 영향을 미치는 요인인 인구수와 인구성장률, 고령화지수, GRDP 지표를 통해 분석하였다. 이를 통해 회원YWCA가 지역의 특성을 면밀하게 파악하고, 지역의 특성과 지방자치단체의 정책에 초점을 맞춰 지역운동을 펼치는 기반을 마련하고자 한다.

1) 지역의 특성

회원YWCA가 위치한 지역의 특성을 개괄적으로 살펴보면 표 2와 같다.

<표 2> 지역의 전반적 특성¹⁰⁾

서울	대한민국의 수도로서 정치·경제·문화의 중심지이며, 경도상으로는 동경 126° 45' 55"~127° 11' 06", 위도상으로는 북위 37° 25' 32"~37° 41' 55"에 위치한다. 동쪽으로는 경기도 구리시·하남시, 서쪽으로는 경기도 고양시·김포시·부천시와 인천광역시 계양구, 남쪽으로는 경기도 과천시·광명시·성남시·안양시, 북쪽으로는 경기도 남양주시·양주시·의정부시와 접한다. 시의 동쪽 끝은 강동구 상일동, 서쪽 끝은 강서구 오곡동, 남쪽 끝은 서초구 원지동, 북쪽 끝은 도봉구 도봉동이며, 동서 간 거리는 36.78km, 남북 간 거리는 30.30km이다. 면적은 605.23km ² 로
-----------	--

8) YWCA 온라인아카데미, *YWCA 지역운동*, https://ywca.or.kr/board_edu/27144/. 지역사회 분석의 필요성과 방법에 대해서는 이 동영상 자료에 자세히 나와 있다.

9) 송우경, 이준영, 조성민, "지방재정력 추이와 영향요인에 대한 고찰: 재정자립도와 재정자주도를 중심으로," *KIET 산업경제*, 2023-2024 특집호: 16.

10) 두산대백과

	<p>대한민국 면적의 0.6%를 차지하여 8개 특별·광역시 가운데 5번째로 크다. 서초구가 전체 면적의 7.8%를 차지하여 가장 크고 중구는 전체 면적의 1.6%로 가장 작다.</p> <p>인구는 2023년을 기준하여 938.6만 명이다. 서울의 인구는 1942년에 100만 명을 넘어선 뒤로 1970년에 500만 명을 넘었고, 1988년에는 1000만 명을 넘는 거대 도시가 되었다. 1960년대 이후로 전국 인구 증가분의 44%를 차지하였으며, 1992년에는 전국 인구의 25%를 차지할 만큼 도시화·산업화에 따른 인구 집중현상이 두드러졌다. 1992년을 정점으로 주변 수도권으로 인구 일부가 분산되면서 2020년에는 32년만에 1000만 명 미만으로 감소하였으나, 인구밀도는 km²당 1만 5865명으로 여전히 대한민국에서 가장 높은 것은 물론, 세계 대도시 중에서도 가장 높은 수준에 속한다.</p>
<p>부산</p>	<p>대한민국 제2의 도시이자 제1의 무역항으로서 한반도의 남동단, 경도상으로는 동경 128° 45' 54"~129° 18' 13", 위도상으로는 북위 34° 53' 12"~35° 23' 36"에 위치한다. 동쪽으로는 동해, 남쪽으로는 남해에 면하고, 서쪽으로는 경남 창원시·김해시, 북쪽으로는 경남 양산시·울산광역시와 접한다. 동서 간 거리는 49.4km, 남북 간 거리는 56.8km이며, 면적은 770.07km²로 대한민국 면적의 0.8%를 차지하여 8개 특별·광역시 가운데 4번째로 크다. 가덕도를 비롯한 4개의 유인도와 70개의 무인도가 있으며, 해안선 길이는 379.82km에 이른다. 행정구역은 15구 1군으로 이루어져 있으며, 기장군이 전체 면적의 28.3%를 차지하여 가장 크고 중구가 전체 면적의 0.4%로 가장 작다. 인구는 2023년을 기준하여 329.3만 명이다.</p>
<p>대구</p>	<p>대한민국의 동남부, 경도상으로는 동경 128° 21'~128° 53', 위도상으로는 북위 35° 36'~36° 19'에 위치한다. 동쪽으로는 경북 영천시·경산시, 서쪽으로는 경북 구미시·칠곡군·성주군·고령군, 남쪽으로는 경남 창녕군과 경북 청도군, 북쪽으로는 경북 의성군·청송군과 접하여 남부 일부를 제외하고는 경상북도에 둘러싸여 있다. 시의 동쪽 끝은 군위군 삼국유사면 학암리, 서쪽 끝은 달성군 구지면 도동리, 남쪽 끝은 달성군 구지면 대암리, 북쪽 끝은 군위군 소보면 사리리이며, 면적은 1499.5km²로 대한민국 총면적의 약 1.5%를 차지하여 8개 특별·광역시 가운데 가장 크다. 행정구역은 2023년에 경북 군위군이 편입되어 7구 2군으로 이루어져 있으며, 군위군이 전체 면적의 41%를 차지하여 가장 크고 중구가 전체 면적의 0.5%로 가장 작다. 인구는 2023년을 기준하여 약 237.5만 명으로 대한민국 총인구의 4.6%를 차지하여 17개 광역자치단체 가운데 7번째로 많다.</p>
<p>안산</p>	<p>경기도의 남서부, 경도상으로는 동경 126° 22' 55"~126° 56' 10", 위도상으로는 북위 37° 04' 40"~37° 22' 26"에 위치한다. 동쪽으로는 군포시·의왕시·수원시, 남쪽으로는 화성시, 북쪽으로는 시흥시와 접하고, 서쪽으로는 대부도가 인천광역시 옹진군 영흥면의 선재도·영흥도와 연륙교로 이어진다. 시의 동쪽 끝은 상록구 사사동, 서쪽 끝은 단원구 풍도동, 남쪽 끝은 단원구 풍도동 미육도, 북쪽 끝은 상록구 수암동이다. 동서 길이는 49.0km, 남북 길이는 32.8km, 해안선 길이는 총 94.7km이며, 유인도 2개를 포함하여 12개의 도서가 딸려 있다. 면적은</p>

	<p>155.64㎢로 경기도 전체 면적의 1.53%를 차지하여 도내 31개 시·군 가운데 17번째에 해당한다. 행정구역은 상록구와 단원구의 2구 25행정동(30법정동)으로 이루어져 있으며, 단원구의 대부분이 전체 면적의 29.5%를 차지하여 가장 크다. 인구는 2023년을 기준하여 62.9만 명이다.</p>
원주	<p>한반도의 중심부이자 강원특별자치도의 남서부, 좌표상으로는 동경 127° 45′~128° 13′, 북위 37° 08′~37° 30′에 위치한다. 반도의 백두대간에 남북으로 길게 뻗은 태백산맥을 중심으로 서남쪽에 자리잡고 있어 영서지방에 속한다. 동쪽은 영월군·횡성군, 서쪽은 경기도 여주시·양평군, 남쪽은 충청북도 충주시·제천시, 북쪽은 횡성군과 접한다. 동서 길이는 41.9km, 남북 길이는 41.1km에 이르며, 면적은 868.27㎢로 강원특별자치도 면적의 5.1%에 해당한다. 행정구역은 1읍, 8면, 16동으로 이루어져 있다. 인구는 2023년을 기준하여 36.15만 명이다.</p>
천안	<p>충청남도의 북동부, 경도상으로는 동경 127° 0′ 40″~127° 25′ 22″, 위도상으로는 북위 36° 37′ 05″~36° 58′ 10″에 위치하며, 서울에서 약 84km 거리에 있다. 동쪽으로는 충청북도의 청주시와 진천군, 서쪽으로는 아산시, 남쪽으로는 공주시와 세종특별자치시, 북쪽으로는 경기도의 평택시·안성시와 접한다. 시의 동쪽 끝은 동면 화덕리, 서쪽 끝은 광덕면 광덕리, 남쪽 끝은 광덕면 원덕리, 북쪽 끝은 성환읍 안궁리이다. 동서 길이는 29km, 남북 길이는 38km, 면적은 636.07㎢로 충청남도 전체 면적의 7.7%를 차지하며, 도내 15개 시·군 가운데 공주시·서산시·당진시 다음으로 넓다. 행정구역은 동남구와 서북구의 2개 구 관할하에 4읍 8면 18동으로 이루어져 있으며, 동남구의 면적이 69%를 차지한다. 인구는 2023년을 기준하여 65.6만 명이다.</p>
포항	<p>경상북도 동남부의 동해안, 경도상으로는 동경 128° 59′ 20″~129° 35′ 10″, 위도상으로는 북위 35° 50′ 07″~36° 19′ 49″에 위치한다. 동쪽으로는 동해에 면하고, 서쪽으로 영천시, 남쪽으로 경주시, 북쪽으로 청송군·영덕군과 접한다. 면적은 1130.7㎢로 경북 전체 면적의 6.1%를 차지하여 도내 22개 시·군 가운데 6번째로 크다. 행정구역은 2구 4읍 10면 15행정동(41법정동)으로 이루어져 있다. 인구는 2023년을 기준하여 49.3만 명으로 경북 전체 22개 시·군 가운데 가장 많다.</p>
전주	<p>전북특별자치도의 중부에 있는 행정·교육·문화의 중심지이며, 경도상으로는 동경 126° 59′ 57″~127° 14′ 20″, 위도상으로는 북위 35° 43′ 20″~35° 53′ 47″에 위치한다. 김제시와 접한 서쪽·서남쪽 일부와 익산시와 접한 북서쪽 일부를 제외한 나머지 지역이 완주군에 둘러싸여 있다. 시의 동쪽 끝은 우아동 용계리, 서쪽 끝은 도도동 쌍강리, 남쪽 끝은 모악산, 북쪽 끝은 화전동 신정리이며, 동서 간 거리는 21.3km, 남북 간 거리는 19.3km이다. 면적은 206.2㎢로 전북 전체 면적의 2.6%를 차지하여 14개 시·군 가운데 가장 작다. 행정구역은 남북으로 완산구와 덕진구의 2구로 나뉘어 35행정동(83법정동)으로 편제되어 있으며, 완산구 삼천3동이 전체 면적의 13.3%로 가장 크고 삼천1동이 전체 면적의 0.3%로 가장 작다. 인구는 2020년을 기준하여 64.27만 명이다.</p>

<p>광양</p>	<p>전라남도의 동남부, 경도상으로는 동경 127° 32′~127° 47′, 위도상으로는 북위 34° 53′~35° 11′에 위치한다. 동쪽으로 경남 하동군, 서쪽으로 전남 순천시, 북쪽으로 구례군과 접하고, 남쪽으로는 광양만을 사이에 두고 여수시와 마주한다. 부속 도서 3개(유인도 2개, 무인도 1개)를 포함하여 면적은 464.13km²로 전남 전체 면적의 3.8%를 차지하여 도내 22개 시·군 가운데 15번째에 해당한다. 행정구역은 1읍 6면 5행정동(10법정동)으로 이루어져 있으며, 옥룡면이 전체 면적의 14.3%를 차지하여 가장 크고 광영동이 전체 면적의 0.7%로 가장 작다. 인구는 2023년을 기준하여 15.27만 명이다.</p>
<p>김해</p>	<p>경상남도의 동남부, 경도상으로는 동경 128° 41′ 47″~129° 00′ 48″, 위도상으로는 북위 35° 09′ 10″~35° 23′ 31″에 위치한다. 낙동강을 사이에 두고 북쪽으로 밀양시와 양산시를 마주하고 동쪽으로는 양산시와 부산광역시 북구를 마주하며, 서쪽으로 창원시, 남쪽으로 부산시 강서구와 접한다. 면적은 463.53km²로 경남 전체 면적의 4.4%를 차지하여 도내 18개 시·군 가운데 13번째에 해당한다. 행정구역은 1읍 6면 12행정동(34법정동)으로 이루어져 있다. 인구는 2023년을 기준하여 53.37만 명으로 경남 전체에서 창원시 다음으로 많다.</p>
<p>논산</p>	<p>충청남도의 남부, 경도상으로는 동경 126° 59′~127° 20′, 위도상으로는 북위 36° 04′~36° 16′에 위치한다. 동쪽으로는 계룡시·금산군과 대전광역시 서구, 서쪽으로는 부여군, 남쪽으로는 전북특별자치도 완주군과 익산시, 북쪽으로는 공주시와 각각 접한다. 시의 동쪽 끝은 벌곡면 만목리, 서쪽 끝은 성동면 우곶리, 남쪽 끝은 연무읍 고내리, 북쪽 끝은 노성면 화곡리이다. 동서 길이는 31.46km, 남북 길이는 30.78km이며, 면적은 554.81km²로 충청남도 전체 면적의 6.7%, 전국 면적의 0.6%를 차지한다. 행정구역은 2읍 11면 2동으로 이루어져 있으며, 지역별 면적은 양촌면이 가장 넓고 강경읍이 가장 좁다. 인구는 2023년을 기준하여 11.04만 명이다.</p>
<p>목포</p>	<p>전라남도의 남서단, 경도상으로는 동경 126° 17′ 29″~126° 27′ 25″, 위도상으로는 북위 34° 44′ 31″~34° 50′ 27″에 위치한다. 동북쪽으로 무안군, 서쪽으로 섬들로 이루어진 신안군과 접하고, 남쪽으로는 영산강 하구를 사이에 두고 영암군과 마주한다. 면적은 51.62km²로 전남 전체 면적의 0.4%를 차지하여 도내 22개 시·군 가운데 가장 작으며, 유인도 6개를 포함한 11개의 부속 도서가 있다. 행정구역은 23행정동(64법정동)으로 이루어져 있으며, 유달동이 전체 면적의 24.6%를 차지하여 가장 크고 대성동이 전체 면적의 0.7%로 가장 작다. 인구는 2023년을 기준하여 21.42만 명이다.</p>
<p>청주</p>	<p>충청북도의 중앙부, 위도상으로는 북위 36° 24′ 30″~36° 46′ 35″, 경도상으로는 127° 16′ 33″~127° 46′ 20″에 위치한다. 서울에서 동남쪽으로 128km 거리에 있으며, 충청북도의 도청소재지로서 정치·행정·경제·교육·문화의 중심지이다. 동쪽으로 괴산군과 보은군, 서쪽으로 세종특별자치시와 충남 천안시, 남쪽으로 대전광역시, 북쪽으로 진천군·증평군과 접한다. 동서 길이는 44.2km, 남북 길이는 41.7km, 면적은 940.8km²로 충청북도 전체 면적의 12.7%를 차지한다. 시의 동쪽</p>

	<p>끝은 상당구 미원면 계원리, 서쪽 끝은 흥덕구 오송읍 상봉리, 남쪽 끝은 상당구 문의면 후곡리, 북쪽 끝은 청원구 북이면 옥수리이다. 2014년 7월 1일 청원군과 통합하여 도농통합시로 출범하였으며, 행정구역은 4구 3읍 10면 30동으로 이루어져 있다. 인구는 2023년을 기준하여 85.22만 명이다.</p>
<p>제주</p>	<p>대한민국의 최남단이자 한반도의 남서 해상, 경도상으로는 동경 125° 10' 57"~126° 58' 25", 위도상으로는 북위 32° 07' 23"~34° 00' 48"에 위치한다. 한반도 최대의 섬인 제주도를 비롯하여 유인도 8개와 무인도 70여 개의 부속 도서로 이루어진 광역자치단체로서 2006년 특별자치도로 승격되었다. 동쪽으로는 대한해협을 사이에 두고 일본의 규슈 지방, 서쪽으로는 동중국해를 사이에 두고 중국의 동안(東岸), 북쪽으로는 남해를 사이에 두고 한반도와 마주하고, 남쪽으로는 동중국해에 면한다.</p> <p>도의 동쪽 끝은 제주시 우도면 연평리 비양도, 서쪽 끝은 제주시 한경면 고산리 차귀도, 남쪽 끝은 서귀포시 대정읍 가파리 마라도, 북쪽 끝은 제주시 추자면 대서리이다. 제주도 본도(本島)의 동서 간 거리는 73.26km, 남북 간 거리는 41.12km이며, 주요 부속 도서를 포함한 동서 간 거리는 77.33km, 남북 간 거리는 99.88km, 최남단의 마라도를 포함한 동서 간 거리는 585.63km, 남북 간 거리는 209.82km에 이른다. 면적은 1850.2km² 로 대한민국 총면적의 1.84%를 차지하여 17개 광역자치단체 가운데 9번째로 크다. 행정구역은 2시 7읍 5면 31행정동(62법정동)으로 이루어져 있으며, 제주시가 전체 면적의 52%를 차지한다. 인구는 2023년을 기준하여 67만 명이다.</p>

2) 지방자치단체의 현황

14개 회원YWCA가 속해 있는 지방자치단체의 현황을 재정자립도와 재정자립도에 영향을 미치는 요인을 중심으로 분석한 내용은 표 3과 같다.¹¹⁾

<표 3> 지방자치단체 현황(2023년 기준)

	인구수	인구성장률	고령인구 비율	예산규모	재정자립도	1인당 GRDP
서울	938만	-0.22%	18.5%	47,190,512백만원	81.2%	58,255천원
부산	329만	-0.58%	22.6%	15,327,743백만원	53.2%	34,762천원
대구	237만	-0.50%	19.6%	10,730,765백만원	52.3%	30.985천원
안산	62만	-0.98%	13.1%	2,020,285백만원	39.3%	43.070천원
원주	36만	0.48%	17.8%	1,587,031백만원	20.4%	40,713천원
천안	65만	0.64%	13.1%	2,380,000백만원	37.4%	64,709천원
포항	49만	-1.20%	21.1%	2,600,000백만원	26.1%	48,812천원
전주	64만	-0.30%	17.4%	2,445,821백만원	25.8%	36,283천원

전주	64만	-0.30%	17.4%	2,445,821백만원	25.8%	36,283천원
광양	15만	-0.59%	15.6%	1,193,329백만원	31.6%	55,513천원
김해	53만	-0.43%	14.0%	2,124,417백만원	32.0%	42,144천원
논산	11만	-1.05%	30.3%	941,808백만원	14.7%	64,709천원
목포	21만	-1.23%	19.9%	949,631백만원	21.9%	55,513천원
청주	85만	0.35%	15.8%	3,284,203백만원	32.3%	54,214천원
제주	67만	0.30%	17.9%	7,063,922백만원	36.9%	38,450천원

3) 지방자치단체의 경쟁력 지수

지방자치단체의 경쟁력이 회원YWCA 지역운동 역량에 미치는 영향을 분석하기 위해, 한국공공자치연구원에서 해마다 분석, 발표하는 '지방자치 경쟁력지수'를 활용하였다.¹²⁾ 경쟁력지수를 5점 만점으로 환산하여 비교한 결과는 표 4와 같다.

<표 4> 지방자치 경쟁력 지수 (2023년 기준)

	서울	부산	대구	안산	원주	천안	포항	전주	광양	김해	논산	목포	청주	제주
경쟁력 지수	499	467	497	450	450	632	612	450	569	597	450	450	606	450
5점 기준	3.5	3.5	3.5	3.5	3.5	5	5	3.5	4.5	4.5	3.5	3.5	5	3.5

*환산기준: 600점 이상 5점, 550점 이상 4.5점, 500점 이상 4점, 450점 이상 3.5점

4) 지방자치단체의 정책 환경

14개 회원YWCA가 속한 지방자치단체의 정책 중 YWCA 운동정책과 관련된 정책을 모아놓은 자료는 표 5와 같다.

11) 인구수, 인구성장률, 고령인구 비율, 재정자립도 및 1인당 GRDP: KOSIS 국가통계포털; 예산규모: 지방재정 365. 1인당 GRDP의 경우 광역시·도를 제외한 지역은 자료의 한계로 광역시·도 수치로 대체함.

12) 한국공공자치연구원, KLCI 2023 조사·분석 결과 - 한국지방자치경쟁력지수 2023, http://www.kpa.re.kr/sub04/04.php?ptype=view&idx=6403&page=1&code=03_7

<표 5> YWCA 운동정책 관련 지방자치단체 정책

	운동 영역	정책명	기본사항	내용
서울	탈핵기후생명	서울시 기후변화대응 종합계획	2022.1~2026.12 서울특별시	<ul style="list-style-type: none"> 온실가스를 30% 감소 에너지 효율이 높고 온실가스 배출이 적은 '저탄소 건물'로 교체 전기차 충전기 설치 '생활권 5분 충전망' 구축
	성평등	양성평등 가족기금	2022.1~2026.12 여성가족실	<ul style="list-style-type: none"> 지방자치법 제159조, 양성평등기본법 제42조, 서울특별시 양성평등 기본조례 제40조에 의거 일반회계 전입금 및 기금운용 수익금(이자 수익 등)으로 재원 조성
	청소년 및 청년	청소년 역사·문화 교류사업	2023.5~ 평생교육국 청소년정책과	<ul style="list-style-type: none"> 우호교류협력 자치단체와 서울시의 청소년이 서로의 지역을 방문해 각 지역의 역사와 문화를 체험 운영단체 신청자격: 서울시 소재 비영리단체 중 청소년사업을 주요 사업으로 하는 단체 또는 최근 3년간 청소년 관련 사업실적이 있는 단체
	평화통일	평화통일기반 조성 위원회 개최	2024.06.03. 평화기반조성과	<ul style="list-style-type: none"> 남북교류협력 및 평화통일기반 조성사업의 총괄·조정 남북교류협력의 촉진 및 남북교류협력 기반 조성 서울특별시 평화·통일 교육에 관한 조례에 따른 평화·통일 교육 기본계획 및 교육지원
부산	탈핵기후생명	자원순환 도시	2021.5.26~ 부산광역시	<ul style="list-style-type: none"> <부산광역시 자원순환 기본 조례> 제정
대구	탈핵기후생명	제3차 대구광역시 기후변화 적응대책 세부시행 계획	2022.06 기후환경정책과	<ul style="list-style-type: none"> <기후변화적응 세부시행계획> 수립·추진 <기후변화대응 조례> 제정 제3차 대구광역시 기후변화 적응대책 세부시행계획
		제1차 대구광역시 탄소중립 녹색성장 기본계획(안)	2023.11.04 기후환경정책과	<ul style="list-style-type: none"> <제1차 대구광역시 탄소중립 녹색성장 기본계획(안)> 보고 전문가 자문 및 토의, 참석자 질의응답, 자유 발언 등

		2050 탄소중립을 위한 8대 핵심 과제	2022.12~2050 대구광역시	<ul style="list-style-type: none"> • 기후환경: 탄소중립교육 및 공감대 확산 • 시민생활: 생활 속 녹색환경 운동 확산 • 순환경제: 환경기초시설 가스 자원화 사업 • 삼림/농축산: 탄소흡수원 보호 관리 • 경제산업: 친환경 탄소중립 산단 조성 • 에너지전환: 신재생에너지 보급 확대 • 녹색교통: 워커블 시티 프로젝트 추진 • 건물/도시: 녹색건축물 확산
안산	탈핵기후생명	안산시 탄소중립지원센터	2023.2.1.~ 2026.12.31. 안산환경재단	<ul style="list-style-type: none"> • 안산지역의 기후위기 적응대책을 강화하고 탄소중립 사회로서의 이행을 통한 녹색성장의 추진을 지원 • 안산시 기후위기 적응대책의 수립·시행 지원 • <기후변화 대응을 위한 탄소중립·녹색성장 기본법> 제68조, 제63조(탄소중립 지원센터의 설립) • 안산시 기후위기 대응을 위한 탄소중립·녹색성장 기본 조례 제19조(탄소중립 지원센터의 지정·운영 등)
	성평등	성인지 감수성 업(up)! 도서구입 사업	2023 안산시	<ul style="list-style-type: none"> • 도서구입 담당자 성인지교육 추진 및 성인지 도서 구입 예산 • 별도 편성으로 성별 고정관념을 배제한 성인지 감수성 함양 및 시민들의 폭넓은 성인지 감수성 증진 기회 마련
	청소년 및 청년	청년문화지원 사업 <청년시점>	2024.02.~12. 안산시 및 안산문화재단	<ul style="list-style-type: none"> • 예술계에 진입하는 신진 청년예술인 발굴 및 지원을 통한 작품 창작·발표 기회 마련 • 예술계 진입을 시도하는 신진 청년예술인 및 단체의 상호 지지와 응원의 네트워크 형성 • 자발적이고 적극적인 기획 및 참여를 통해 청년 스스로 자생할 수 있는 환경 조성 • 지속적인 청년문화예술 지원을 통해 청년과 연대하는 지역문화 구현

원주	탈핵기후생명	기후위기대응을 위한 탄소중립·녹색성장 추진계획	2019.1.~ 원주시 기후대응부서	<ul style="list-style-type: none"> 기후위기 대응을 위한 탄소중립·녹색성장 기본법에 따른 기후변화에 따른 환경변화 등 종합분석 온실가스 감축 목표량 정밀 수집 그린에너지 활용 방안 분야별 대응전략 및 기본계획 수립 추진상황: 제2차 원주시 기후위기 적응대책 추진(2019. 1~) 추진목표: 2030년까지 온실가스 2018년 대비 40% 감축목표 수립
		전기차 충전시설 확충	2022.7~2024.12 원주시	<ul style="list-style-type: none"> 목적 법령 및 강원도조례에 따른 설치대상의 공공시설에 총 주차대수의 100분의 2에 해당하는 전기차 충전기 설치 추진
		탄소중립지원 센터 운영	2024 원주시	<ul style="list-style-type: none"> 온실가스 감축에 대한 교육 및 기후변화 대응 연구, 프로그램 운영 기후변화에 대한 전시, 홍보, 체험학습 등을 통해 기후변화의 심각성과 공감대 형성 사업 규모: 200,000천원
		탄소중립포인트 에너지 운영	2024 원주시	<ul style="list-style-type: none"> 가정·상업(건물)등의 전기, 가스, 수도 및 지역난방에서의 온실가스 감축 실적에 따라 포인트를 발급, 상응하는 인센티브를 제공하는 온실가스 감축 프로그램 사업규모: 178,000천원
	성평등	아이돌봄서비스 제공	2024 원주시가족센터	<ul style="list-style-type: none"> 만12세 이하 아동이 있는 양육 공백 발생 가정에 돌봄서비스 제공, 아이돌봄서비스
		공백없는 돌봄 환경 조성	2024 원주시	<ul style="list-style-type: none"> 원주시 아동돌봄 원스톱통합지원센터, 다함께 돌봄사업, 지역아동센터, 공동육아나눔터 운영
	성평등 및 청소년	여성청소년 생리용품 지원	2024 원주시	<ul style="list-style-type: none"> 청소년시설 5개소, 대안학교 6개소, 다함께돌봄센터 6개소, 지역아동센터 30개소 등 청소년 이용시설에 생리용품 상시 비치
		원주지역 성범죄자 알림e 홍보 강화	2024 원주시	<ul style="list-style-type: none"> 청소년을 성범죄자로부터 보호하고 아동,청소년이 건강한 사회구성원으로 성장할 수 있는 환경 조성을 위한 지속적인 홍보 및 캠페인 활동 강화
	청소년	북부권 청소년 문화의집 건립	2021.1~2025.12 원주시	<ul style="list-style-type: none"> 북부권 지역 청소년 문화활동 전용공간 제공

	평화통일	민주평화통일 자문회의, 평화통일 정책포럼	2024.09.27 자치행정과	<ul style="list-style-type: none"> • '원주시민과 함께하는 평화통일 정책포럼' 개최
천안	탈핵기후생명	기후위기 적응대책 수립	2024 천안시	<ul style="list-style-type: none"> • 제3차 기후위기 적응대책 비전을 '시민과 함께, 기후위기를 극복하는 천안 실현'으로 정하고 기후위기에 안전하고 전 시민이 공감하는 기후복지 사회 구현을 계획 목표로 설정 • 추진전략: ▲물관리 ▲산림·생태계 ▲국토 ▲농축산 ▲건강 ▲대응기반 등 총 6개 부문에서 35개 세부 이행과제를 선정했으며, 주요 이행과제로 산사태 예방시설 설치, 스마트팜 확대 보급, 월동 모기 및 유충 서식지 집중 방제사업 등을 추진
		2030 환경안전도시 천안	2024 천안시	<ul style="list-style-type: none"> • 기후위기 대응 탄소중립 도시/지속가능 순환경제 도시 • 시민안전 환경도시 6대전략 20개 추진과제 70개 세부사업 • 사업규모: 2조 7318억원
	성평등	알면 쉬워요 알아야 보여요 공직사회 성주류화 확산	2024 천안시	<ul style="list-style-type: none"> • 공직사회 성평등 기반 구축을 위한 교육 실시 • 실효성있는 성별영향평가 제도 활성화 추진 • 양성평등 사업 경진대회 개최 • 사업규모: 1300만원
	청소년	모두가 함께 배우고 함께 성장하는 교육가치 실현	2024 천안시	<ul style="list-style-type: none"> • 청소년 참여 기반 확대를 통한 건강한 성장 지원 • 청소년 문화명소, 청소년복합커뮤니티센터 건립 • 청소년 중심 맞춤형 정책 실현
		초중고 교육환경 개선 사업 확대	2024 천안시	<ul style="list-style-type: none"> • 학교 급식 설비, 교육정보화사업 • 학교 내 학생활동과 관련된 안전위생시설 개선사업, 학교에 설치되는 체육 문화 공간 환경개선 등

		청소년 문화명소, 청소년 복합커뮤니티센터 건립	2024 천안시	<ul style="list-style-type: none"> • 청소년수련관 및 청소년상담복지센터 설치 등 청소년을 위한 활동, 상담, 교육, 여가를 아우르는 복합 문화공간 조성 • 사업규모: 35,300백만원
포항	탈핵기후생명	포항시탄소중립 지원센터	2024 포항시	<ul style="list-style-type: none"> • 2050 탄소중립·녹색성장 기본계획 용역 진행 중 • 매년 2억 원의 예산 지원 • 탄소중립 기본계획 관련 시책 지원 • 체계적 대응 및 민·관 협력 도모
		탄소중립 시책 추진	2024 포항시	<ul style="list-style-type: none"> • 탄소중립포인트(에너지) [구, 탄소포인트제] - 2009년부터 운영 • 탄소중립 생활실천 문화 정착 위함 • 전기, 상수도, 도시가스의 사용량 절감 후, 감축률에 따라 포인트 부여 • 2022년까지 총 29억의 인센티브 지급
		지역맞춤 「경북형 탄소중립 프로젝트」로 녹색성장 선도	2024 포항시	<ul style="list-style-type: none"> • 2030년까지 2018년 온실가스 배출량 대비 43% 감축 목표 • 2024년부터 5년간 약 4조원 이상의 재정이 소요될 것으로 추정
전주	탈핵기후생명	전주시 탄소중립 녹색성장 기본계획'과 '제3차 기후위기 적응대책 세부시행계획 연구용역 착수보고회	2024 전주시 법정계획	<ul style="list-style-type: none"> • 환경부에서 제공한 '지자체 탄소중립 녹색성장 기본계획수립 및 추진상황 점검 가이드라인'에 따라 오는 향후 10년 (2025년~2034년)을 계획기간으로 설정 • 지역 특성을 고려한 탄소중립을 위한 비전 및 전략 • 중장기 온실가스 감축 목표 및 온실가스 감축 대책 등을 담은 전주시 탄소중립 녹색성장 기본계획 수립할 계획 • '지방 기후위기 적응대책 수립 및 이행점검 지침'에 따라 제2차 전주시 기후변화 적응대책 세부시행계획(2020~2024)의 종료에 따른 운영성과와 한계점을 분석

				<ul style="list-style-type: none"> • 변화한 전주시 여건을 반영해 기후위기 적응 능력 및 회복력 향상을 위해 향후 5년(2025년~2029년) 동안 추진할 제3차 전주시 기후위기 적응대책 세부시행계획도 마련할 계획
		온실가스 감축과 신재생에너지 발전설비 확충, 전기자동차 보급 확대	2024 전주시	<ul style="list-style-type: none"> • 신재생에너지 융복합 지원사업, 신재생에너지 주택지원사업, 공공시설물 태양광발전설비 설치사업, 에너지기금 태양광발전소 설치, 시민햇빛발전소 설치사업 추진 • 온실가스 배출의 큰 비중을 차지하고 있는 수송부문의 탄소중립 목표 달성을 위해 전기자동차 보급사업, 노후경유차 조기폐차 지원사업, 전기자동차 충전시설 인프라 구축 등 추진 • 산업통상자원부에서 주관하는 '2024년 신재생 에너지융복합지원사업'에 6년 연속 선정돼 국비 8억 원을 확보한 만큼, 올해는 253곳을 대상으로 태양광 등 신재생에너지 발전설비 설치를 지원할 계획 • 지난해 전기자동차 보급 지원 사업에 총 401억 원을 투입해 지난 2022년 1500대와 비교해 크게 늘어난 전기자동차 2553대(승용차=1877대, 화물차=676대)가 보급될 수 있도록 지원
광양	탈핵기후생명	광양시 탄소중립 녹색성장 기본계획	2024 광양시	<ul style="list-style-type: none"> • '광양시 탄소중립 녹색성장 기본계획' 초안에는 오는 2025년부터 2034년까지 10년을 계획기간으로 하여 국가와 광양시의 탄소중립 정책 방향 및 연계성을 확보하고 지역 특성을 고려한 온실가스 감축과 실행력에 중점을 둔 연차별 계획 • 특히 지역 여건에 따른 온실가스배출·흡수현황과 전망을 분석해 중장기 감축 목표를 설정하고 부문별 주요 온실가스 감축 이행전략 제시
		광양읍권 대단위 생태정원 단지 조성	2024 광양시	<ul style="list-style-type: none"> • 살고 싶은 도시 광양을 조성하기 위해 광양읍권에 있는 천혜 자연 자원인 백운산을 중심으로 대단위 정원을 조성 • 광양읍권 내 광양 인프라를 구축하여 시민들의 삶의 질을 향상 • 찾아오는 관광 광양을 만들어 광양의 랜드마크로 자리 매김

		광양시, 기후 위기시대 <도시숲>	2022~ 광양시	<ul style="list-style-type: none"> • 2022년 방치된 폐철도 부지를 활용해 미세먼지차단숲을 조성해 산림청 주관 전국 최우수기관으로 선정 • 중마지구 차단숲으로 2023년 도내 <차단숲 분야> 우수기관으로 선정 • 2023년 기후대응도시숲은 3개소로 광양읍 울촌산단 1ha, 광영·의암지구 3ha, 중마지구 3ha로 국비 35억원 포함한 70억원을 투입해 7ha의 도시숲을 조성 중
김해	탈핵기후생명	탄소중립 도시 김해 기후행동계획 실천	2023.1 ~ 2026.12 김해시 환경정책과	<ul style="list-style-type: none"> • 김해시는 2050년까지 탄소중립을 목표로 선언하고, 기후위기 대응 조례를 제정하여 온실가스 감축 및 재생에너지 확대 사업을 추진하고 있음 • 2023년에는 전기차 충전 인프라 확충, 친환경 교통망 구축, 그리고 미니태양광 보급 등의 실천 계획이 포함됨 • 기후변화 적응을 위한 세부사업들이 진행 중이며, 기후변화에 취약한 계층을 위한 복지 사업도 병행
		공공부문 탄소중립 모델 발굴사업		<ul style="list-style-type: none"> • 김해시는 2050년까지 탄소중립 실현을 위한 중장기 전략을 수립하고 있으며, 청정에너지 확대, 전기차 보급, 그리고 친환경 인프라 구축을 주요 과제로 삼음
		2050 탄소중립 전략 및 지원사업		<ul style="list-style-type: none"> • 기후변화 적응과 온실가스 감축을 위한 다양한 사업을 추진하며, 그 중 전기차 충전소 확충, 수소차 보급, 미니태양광 보급 사업 등이 포함 • 에너지 절감 캠페인 및 시민 참여형 프로젝트도 병행 • 2023년 기준 연 395억 원 규모로 투자, 공공 및 민간 부문에서 협력
논산	탈핵기후생명	2050 탄소중립 도시 실현	2023.1~2050 논산시 환경정책과	<ul style="list-style-type: none"> • 논산시는 탄소중립 도시 실현을 위해 2030년까지 탄소 배출량 39만6천 톤 감축을 목표로 하고 있으며, 에너지 자립도시, 친환경 교통체계, 제로 에너지 건물 등 다양한 추진 전략을 수립하고 있음
		2050 탄소중립 및 기후위기 대응 공약		<ul style="list-style-type: none"> • 논산시는 2050년까지 탄소중립을 위한 다양한 에너지 전환과 지속 가능한 농업기반 구축 등을 공약으로 설정
		기후변화 대응 및		<ul style="list-style-type: none"> • 저탄소 농업기반 및 가축분뇨 에너지화, 그린 산업단지 전환 등

		저탄소 농업 기반 구축		<ul style="list-style-type: none"> • 주민참여형 에너지 전환 사업 진행 • 논산시 예산 규모 내 연간 약 400억 원 투자
목포	탈핵기후생명	기후 위기 대응 특화 솔루션 선도 도시 조성		<ul style="list-style-type: none"> • 시민 중심의 지속 가능한 스마트 친환경 도시 조성으로 인구소멸과 기후변화에 적극적으로 대응하여 모두가 편한 첨단 도시 • 2023년 국토교통부가 주관한 '2023 강소형 스마트시티 조성사업'에 선정되어 기후 위기 등의 변화에 대응력을 갖추기 위한 특화 솔루션 선도 도시 조성을 목표로 사업을 추진 중 • 백년지구 공원 환경 리모델링 추진 • 어린이 생태체험관 확대 조성
		탄소중립 정책		<ul style="list-style-type: none"> • 전기 및 수소자동차 구입비지원, 가정용 저녹스보일러 보급사업, 탄소포인트제 운영 • 사업규모: 친환경자동차 보급사업 (104억5천400만원), 노후경유차 조기폐차 및 저녹스 보일러 지원사업 등 (38억9천900만원), 가정용 저녹스보일러 보급사업(2023년 기준 2억1천5백만원)
청주	탈핵기후생명	청주시 탄소중립 전략	청주시 탄소중립지원 센터	<ul style="list-style-type: none"> • 탄소중립 녹색성장 기본계획의 수립·시행 지원, 청주시 탄소중립 온실가스 감축인지예산제 시범운영, 기후위기 적응대책 수립·이행지원, 지역 탄소중립 관련 조사·연구·정책 역량 강화 및 탄소흡수원 확대 및 기능강화, 신재생에너지 산업 육성 및 에너지 전환 촉진 및 전환 모델 개발·확산 • 온실가스 감축에 대한 교육 및 기후변화 대응 연구, 프로그램 운영 기후변화에 대한 전시, 홍보, 체험학습 등을 통해 기후변화의 심각성과 공감대 형성
제주	성평등	여성 친화도시 (디지털 성범죄 예방 및 피해자 보호)	2021.05.20 성평등 여성정책관 여성권익정책	<ul style="list-style-type: none"> • <제주 디지털 성범죄 조례> 제정

3. YWCA 현황 분석

회원YWCA의 일반 현황을 분석하면 표 6과 같다. 일반 현황은 실무활동가(직원) 수, 2023년 퇴사자수, 평균연령, 후원자수를 분석한다.

<표 6> 회원YWCA의 일반 현황 (2023년 기준)

	실무활동가(직원)수	2023년 퇴사자수 (법인 4대보험자료)	평균연령	후원자수
서울	36	4	46	3,466
부산	10	1	45	3,200
대구	5	4	42	1,726
안산	6	1	43	930
원주	2	1	49	245
천안	6	8	42	1,256
포항	6	1	43	946
전주	6	0	46	1,854
광양	6	0	47	497
김해	3	2	50	700
논산	2	0	45	1,032
목포	5	0	43	2,099
청주	18	6	41	3,367
제주	12	4	35	790

회원YWCA의 일반 현황과 지방자치단체의 역량을 비교 분석하기 위해 14개 회원YWCA의 일반 현황을 5점 기준으로 환산한 결과는 표 7과 같다. 회원YWCA별로 정량적인 지표 차이는 큰 편이나, 경쟁력 지수 등 지방자치단체의 역량을 고려하여 5점 기준으로 환산하여 비교 분석하였다.

<표 7> 회원YWCA의 역량 지표

	서울	부산	대구	안산	원주	천안	포항	전주	광양	김해	논산	목포	청주	제주
직원수	5	5	4	4	3.5	4	4	4	4	3.5	3.5	3.5	5	5
퇴사자	4	4.5	4	4.5	4.5	3.5	4.5	5	5	4.5	5	5	3.5	4
평균연령	4.5	4.5	5	5	3.5	5	5	4.5	4	3.5	4.5	5	5	5
후원자수	5	5	5	3.5	3.5	4	3.5	5	3.5	3.5	3.5	5	5	3.5
평균	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4

* 환산 기준 : 5점 기준, 14개 기관 표준 기반

- 직원수: 9명 이상 5점, 8~7명 4.5점, 7~5명 4점, 4명 이하 3.5점
- 퇴사자: 0명 5점, 1~2명 4.5점, 3~4명 4점, 5명 이상 3.5점
- 평균연령: 44세 이하 5점, 45~46세 4.5점, 47~48세 4점, 49세 이상 3.5점
- 후원자수: 1500명 이상 5점, 1499~1300명 4.5점, 1299~1100명 4점, 1099명 이하 3.5점

4. YWCA 현황과 지방자치단체 역량 비교 분석

1) 지방자치단체와 회원YWCA의 역량 비교

경쟁력 지수를 근거로 한 지방자치단체의 역량지표와 회원YWCA 현황을 바탕으로 한 역량지표를 5점 만점으로 환산하여 분석한 자료는 표 8과 같다.

<표 8> 지방자치단체와 회원YWCA의 역량지표 비교

	서울	부산	대구	안산	원주	천안	포항	전주	광양	김해	논산	목포	청주	제주
지방자치단체	3.5	3.5	3.5	3.5	3.5	5	5	3.5	4.5	4.5	3.5	3.5	5	3.5
회원YWCA	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4

<그림 1> 지방자치단체 현황과 회원YWCA의 역량 비교

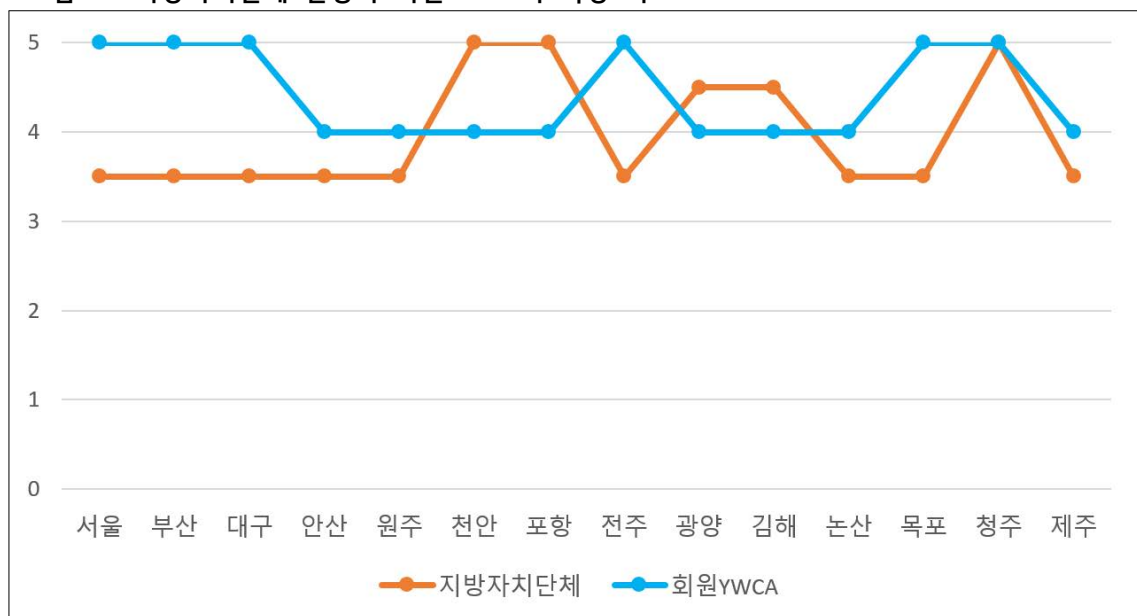


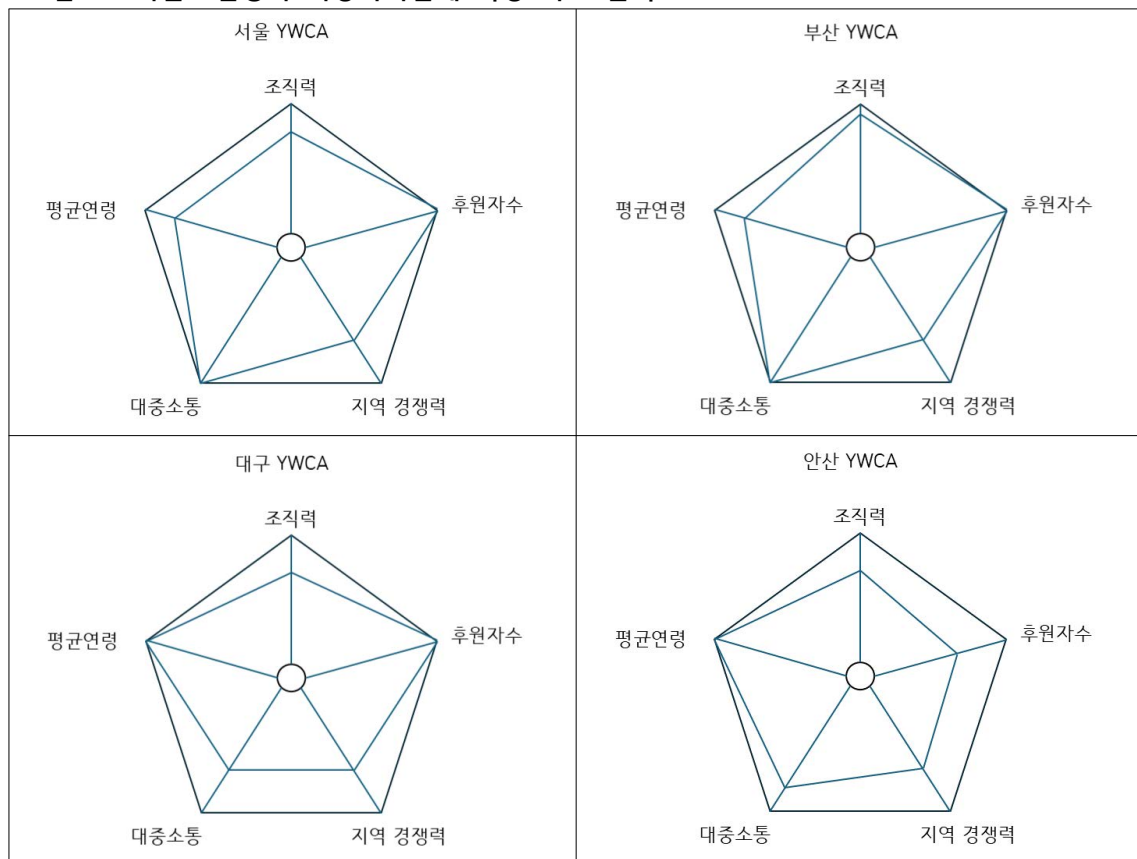
표 8에 따르면, 일반적으로 광역 단위가 지역운동을 하기에 원활하다고 생각할 수 있으나, 천안, 포항, 청주와 같은 기초 지자체의 경쟁력 지수가 높으며(모두 5점), 광역시의 경우에는 서울, 부산, 대구, 제주 모두 경쟁력 지수가 낮은 것(3.5점)으로 나타났다. 광역과 기초 단위에 관계없이 회원YWCA의 지역운동은 변화하는 지역환경에 세밀하게 대응하기 위한 노력이 필요한 것을 알 수 있다.

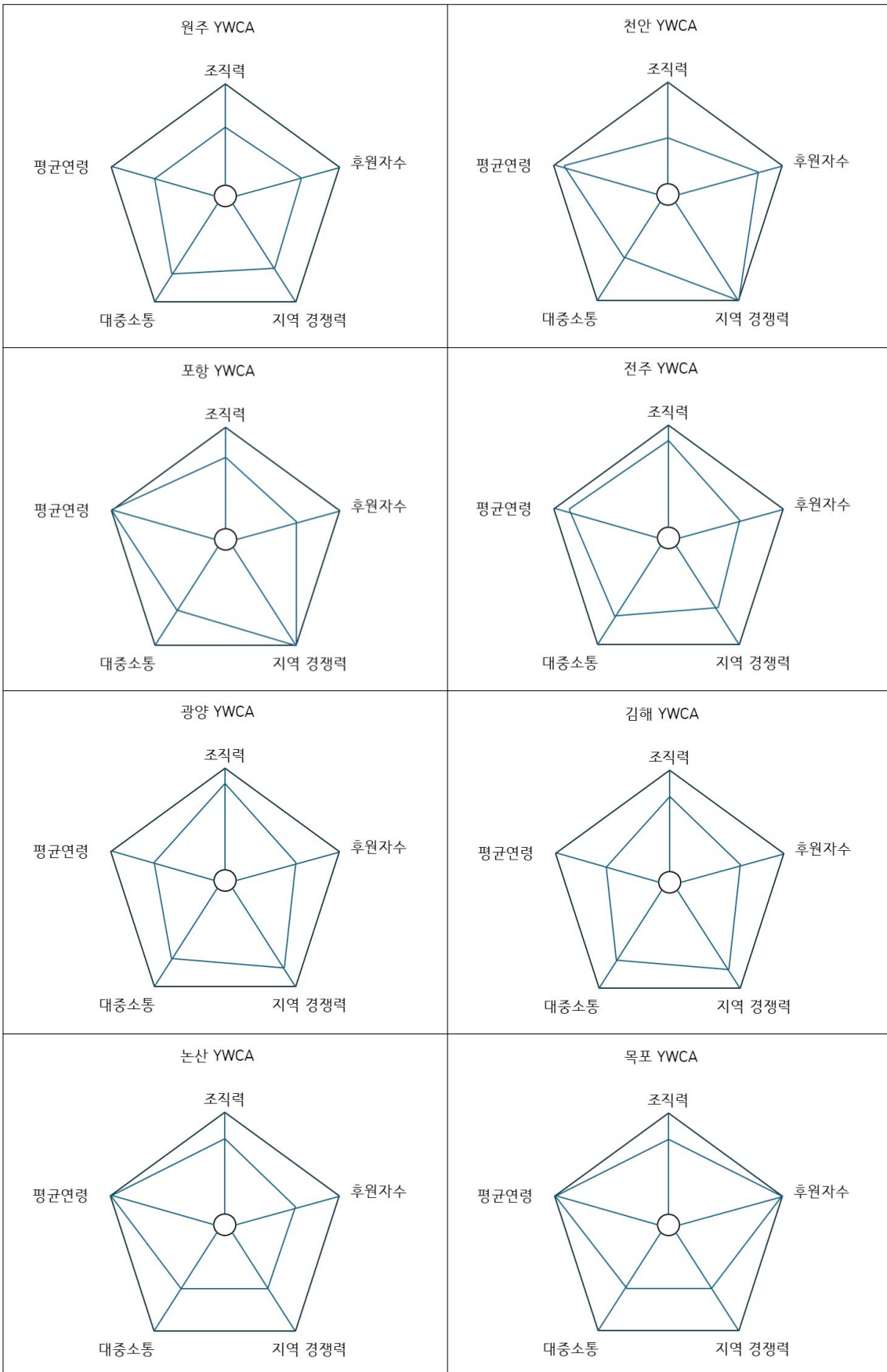
표 8의 결과를 알기 쉽게 시각화한 자료인 그림 1을 보면 지자체의 경쟁력 지수가 낮은 데 비해 회원Y의 운동역량이 높은 YWCA는 서울Y, 부산Y, 대구Y, 전주Y, 목포Y이며, 지자체의 역량에 비해 YWCA 운동역량이 높은 곳은 안산Y와 원주Y, YWCA의 운동역량보다 지자체의 경쟁력이 높은 곳은 천안Y, 포항Y, 광양Y, 김해Y임을 알 수 있다. 청주Y는 지자체의 역량과 YWCA의 역량 모두 높았다.

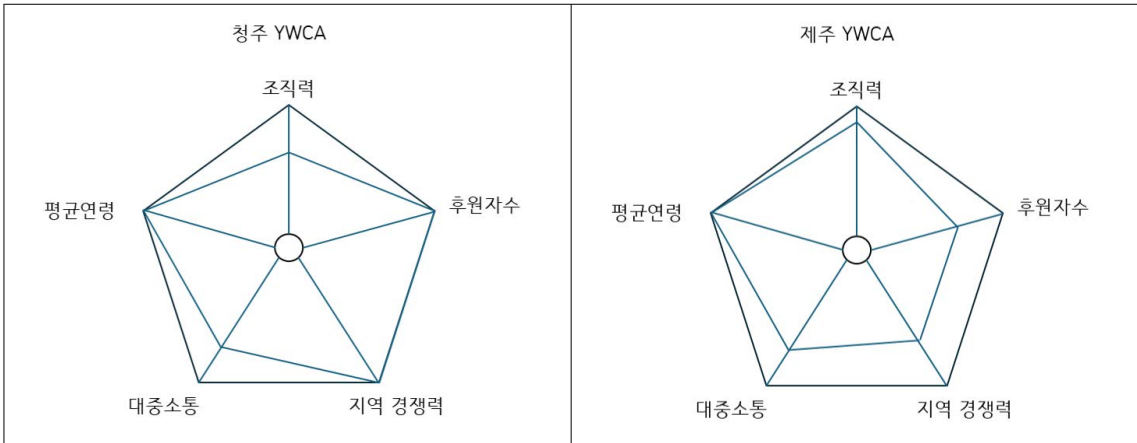
2) 회원YWCA별 역량 비교

14개 회원YWCA에서 제공한 통계자료를 기반으로 회원Y의 조직력, 고령화, 대중소통, 후원자수와 지방자치단체의 지역경쟁력을 비교하여 분석한 결과는 그림 2와 같다. 회원Y의 조직력은 실무활동가(직원) 수와 퇴사자 수, 고령화는 평균연령, 대중소통은 언론보도와 SNS 채널 운영 현황, 후원자 수는 YWCA 후원회원 수를 말하며, 지방자치단체의 지역경쟁력은 경쟁력지수를 말한다. 대중소통의 경우 답변이 없는 경우는 3.5점으로 환산하여 작성하였다.

<그림 2> 회원Y 현황과 지방자치단체 역량 비교 분석







IV. YWCA 지역운동 역량 분석

YWCA의 지역운동 역량을 분석하기 위해 사용한 지표는 '비전과 정책 수립 능력', '운동 기획 능력' '운동 자원확보 능력' '사회적 가치(사회적 영향력) 확산 능력'의 네 가지 역량이다. '비전과 정책 수립 능력'은 회원Y 자체의 비전과 정책이 수립되어 있는지, 연합회 운동정책과의 연관성은 어느 정도인지를 파악하며, '운동 기획 능력'은 운동의 주체는 누구인지, 성공사례 사업의 기획 동기와 요인, 향후 전망 등을 분석한다. '운동 자원확보 능력'은 운동의 인적·물적 자원과 운동사업비 비중, 성공사례 사업의 투입자원 등을 분석하며, '사회적 가치 확산 능력'은 언론보도와 네트워크(연대) 활동을 통해 회원Y가 지역사회에 얼마나 사회적 영향력을 미치고 있는지를 살펴본다. 이 네 가지 역량지표에 따라 14개 YWCA의 지역운동 역량을 각각 분석하고자 한다.

1. 서울YWCA

1) 비전과 정책 수립 능력

서울YWCA는 2021년, 5개년(2021-2025년) 비전계획 “ 여성이 세상을 바꿉니다”를 수립하였으며, 이에 따라 2022년부터 100개의 선한 영향력 프로젝트를 선정하여 비전사업을 전개하고 있다. 3대 핵심가치(영성, 운동성, 지속가능성)와 3대 전략(평등을 넘어 평화로, 각자도생을 넘어 공동체적 삶으로, 개인의 영성을 넘어 사회적 영성으로)을 수립하였으며, YWCA 운동정책인 탈핵기후생명운동, 청소년운동, 성평등운동, 평화통일운동은 본부 각 부서를 중심으로 활발하게 전개하고 있다.

서울YWCA 운동의 특징은 MSPO(Management by Strategic Performance Objectives 전략적 성과목표에 따른 관리) 체제를 도입하여, 운동정책과 개인의 평가를 연결시키고 있다는 것이다. 매년 MSPO 평가지표에 따라 중점운동으로 전사목표를 설정하며, 전사목표는 부서목표와 개인목표로 적용되어 모든 실무활동가가 MSPO 평가체제에 따라 중점운동을 전개하고 있다.

2) 운동 기획 능력: 사업 성공사례를 중심으로

서울YWCA 운동 기획의 주체는 위원회, 이사회, 실무활동가로서, 위원회에서는 사업계획을 수립·평가하며, 전체적인 사업계획과 평가는 이사회에서 담당하고 있다. 다른 회원YWCA에 비해 서울Y는 본부 실무활동가가 많은 편으로 각 부서의 실무활동가들이 위원회와 이사회에서 수립한 운동을 실행하고 있다. 서울Y는 자체적으로 추진하는 사업이 많으며, 상대적으로 연대활동은 활발하지 않은 것으로 나타났다.

서울Y의 사업 성공사례를 분석한 내용은 다음과 같다.

<표 9> 서울YWCA 사업 성공사례 분석

사업명	내용	사업 기획 동기	성공사례 이유	한계	향후 전망
교회교육 콘텐츠 성차별 모니터링	교회교육 콘텐츠 성차별 모니터링 결과를 토대로 CBS와 함께 'CBS 성경동화 - 성경에서 만나는 여성' 시리즈 제작	기독교와 교회 안에서 성차별을 어떻게 볼 것인가, 성평등을 어떻게 이룰 것인가에 대한 관심, 교회 성차별에 대한 공론화, 교회의 성인지 감수성 강화	<내부 요인> 유튜브 콘텐츠 '성경동화'로 제작, 확산성과 영향력, 지속가능성 확보 <외부 요인> 외부공모지원사업으로 CBS와 협력하여 진행	교단과의 협력을 이루지 못함	주일학교 교육의 성차별적 실태를 확인, 기독교민과 단체활동가들과 공론화, 성평등한 교회를 위한 주일학교 교육의 변화 방향을 지속적으로 모색할 예정
기후위기 빈곤노인 지원 '함께 사랑' 공모사업	기후위기대응교육, 식사·무더위쉼터 운영, 주거환경 개선, 어르신 몸마음 건강 증진, 기후위기 대응능력 강화 프로그램	기후위기에 더욱 취약한 빈곤노인 지원의 필요성	<내부 요인> 기후위기시대 사회경제적 약자인 노인층의 교육과 실질적 대응 지원 <외부 요인> -지역복지단체, 거점교회, 후원기업 등 연대를 통한 사회적 네트워크 확대 -자원봉사 활동으로 공동체적 나눔 실천	지속적인 후원 필요	기후위기로 인한 약자들의 어려움이 계속될 것이므로 지속적인 지원과 실제적인 대응 필요
기독교민 아카데미	'갈등사회에서 기독교민의 길을 묻다'를 주제로 정치, 이념, 젠더, 세대 등 다양한 갈등사회에서 기독교민의 길을 모색하는 아카데미 프로그램	서울Y 100년 비전 실행을 위한 뚜렷한 목적을 가지고 부서간 협업을 통해 프로젝트 사업으로 진행	<내부 요인> 서울Y 정의·평화·생명운동을 기독교민운동의 관점으로 해석·소개하고 시민들이 서울Y 운동을 이해하도록 지원 <외부 요인> 기독교민의 사회적 책무성이 필요한 시기	더 많은 시민의 참여를 위한 더 많은 홍보 필요	다양한 사회이슈를 기독교적 관점에서 접근하고 해석할 필요성

3) 운동 자원 확보 능력

서울Y는 본부 사업비 650,781,104원 중 운동정책 관련 사업비 479,057,020원, 일반사업비는 171,724,084원으로 운동정책 관련 사업비는 전체 사업비의 74%를 차지하고 있다. 운동의 인적 자원은 실무활동가, 자원활동가, 모니터활동가, 자원봉사자 등으로 다양하여 인적 자원이 풍부한 편이며, 물적 자원 역시 매우 다양한 편으로, 기획재정부, 농림축산식품부, 공정거래위원회와 같은 중앙정부의 공모사업, 미국 국무부 등 외국 정부는 물론, 유한김벌리와 하나금융나눔재단 등의 기업 후원을 다양하게 활용하고 있다. 2023년에는 브라이언 임팩트기금, 2024년에는 (사)시민의 지원사업으로 신규 프로그램을 전개하였으며, 2022년 창립 100주년을 맞이하여 모금한 창립 100주년 기금을 활용하여 기후위기 피해 빈곤노인 지원사업 등 복지사업도 전개하였다.

서울Y가 성공사례로 제시한 3개의 사업은 각각 공모지원사업과 100주년 기금, 회비로 진행하였으며, 사업비와 투입인력에 대한 내용은 다음과 같다.

<표 10> 서울YWCA 사업 성공사례 투입 자원

사업명	재원	주요 투입인력
교회교육 콘텐츠 성차별 모니터링	브라이언 임팩트 공모지원사업 50,000,000원	모니터요원
기후위기 피해 빈곤노인 지원 <함께 사랑> 공모사업	자체 기금(100주년 기금) 20,000,000원	교회, 복지기관과 연계
기독교민 아카데미	회비 3,000,000원	부서협업으로 진행

4) 사회적 가치(사회적 영향력) 확산 능력

서울Y의 언론보도는 2023년을 기준으로 신문(194건)과 TV·라디오(7건)를 포함하여 총 201건이다. 방문·전화 취재 60건, 기타 매거진과 포털 게재는 3건이며, 특히 SNS 홍보가 활발했다.

서울Y 연대활동은 다른 회원Y에 비해 활발한 편은 아니나, 주요 사업을 기관 연계로 진행하고 있다. CBS 방송국과 NCKK(한국기독교교회협의회)와 연계하여 “교회교육 콘텐츠 성차별 모니터링 사업”을 진행하였으며, “기후위기 피해 빈곤노인 지원사업”은 지역 교회, 복지기관과의 긴밀한 협력으로 전개하였다.

2. 부산YWCA

1) 비전과 정책 수립 능력

부산Y 운동정책은 ‘중점주력운동’이라는 이름으로 탈핵기후위기 대응운동, 성평등

운동, 생명의 가치를 소중히 여기는 생명운동, 청(소)년운동의 4대 정책을 수립·실행하였으며, 평화통일운동은 부속시설인 새터민지원센터에서 실행하였다. 2024년 정책은 회원운동, 생명운동, 지역사회개발운동의 3대 운동으로 재편하였으며, 회원운동은 1) 회원의 활동성 강화와 회원 확대 2) 청소년 연대활동 강화, 생명운동은 1) 기후위기에 대응하는 탈핵기후생명운동 2) 생활협동조합 활성화 및 녹색특화매장 확대, 지역사회개발운동은 1) 소비자운동 2) 각 부속시설별 운동으로 구분하여, YWCA 운동정책을 부산Y의 지역적 특성에 맞게 재편하여 운영하고 있다.

부산Y는 서울Y와 마찬가지로 MSPO(Management by Strategic Performance Objectives 전략적 성과목표에 따른 관리) 체제를 도입하여, 운동정책과 개인의 평가를 연결시키고 있다. 매년 MSPO 평가지표에 따라 중점운동으로 전사목표를 설정하며, 전사목표는 부서목표와 개인목표로 적용되어 모든 실무활동가가 MSPO 평가체제에 따라 중점운동을 전개하고 있다.

2) 운동 기획 능력: 사업 성공사례를 중심으로

부산Y 운동 기획의 주체는 위원회, 이사회, 실무활동가로서, 위원회 구조로 운영되는 YWCA의 구조를 따르고 있다. 본부 실무활동가가 많지 않아 평화통일운동을 비롯한 일부 중점운동의 기획은 부속시설 실무활동가들이 담당한다. 부산의 지역적 특성상 탈핵기후생명운동 연대활동이 매우 활발하며, 부산 지역 연대조직의 정책방향을 공유, 반영하고 있다. 부산Y가 성공사례로 제시한 사업을 분석한 내용은 표 12와 같다.

3) 운동 자원 확보 능력

부산Y는 본부 사업비 319,402,366원 중 운동정책 관련 사업비 267,954,710원, 일반사업비 51,447,656원으로 운동정책 사업비는 전체 사업비의 83.9%를 차지하고 있다. 운동의 인적 자원은 인건비가 포함된 보조금 사업의 경우에는 한시적 인력을 활용하고 있으나, 대부분의 운동은 실무활동가가 주축이 되어 전개하고 있다. 운동의 물적 자원은 대부분 지자체(부산광역시) 보조금 사업으로 운영되고 있으며, 다음의 표와 같이 성공사례로 제시한 3개의 사업은 모두 부산시 보조금으로 진행하였다.

<표 11> 부산YWCA 사업 성공사례 투입 자원

사업명	재원	투입인력
60일간의 실험단 발대식	공모사업비+회비 6,000,000원 *공모사업 자부담은 회비로 충당	
그림과 함께 그려본 그리움	부산시 보조금 15,000,000원	학교 연계
등하교 지원 서비스	부산시 지원금 70,000,000원(7개월)	한시직(인건비 보조) 활용

<표 12> 부산YWCA 사업 성공사례 분석

사업명	내용	사업 기획 동기	성공사례 이유	한계	향후 전망
60일 간의 실험단 발대식	탈핵기후생명운동 -친환경과 자원순환을 위해 가족구성원 3인 이상 20가구 실험단 모집, 60일간 자원순환 실험 실시 -자가진단표(가정 플라스틱 비닐쓰레기 배출량 측정) -가정별 쓰레기 발생량 16% 감소 성과 -캠페인	-중점사업인 탈핵기후생명운동의 실천성 확보 -시민과 함께 하는, 시민들이 직접 참여하는 생활실천운동의 필요성	<내부 요인> 참여자를 통해 생활속 실천운동 전개 <외부 요인> 제로웨이스트에 대한 사회적 관심 증가	예산부족	* 지원 감소로 단일사업 경험으로 끝남 -사후 동아리모임으로 지속하기 위해서는 3년 정도 예산 투입 필요 -부산의 특성을 반영, 해양생태계를 주제로 하는 탈핵기후생명운동 전개
그리워 함께 그려본 그리움	평화통일사업 -어릴 때부터 평화와 통일에 대한 인식을 가질 수 있도록 공감대 형성, 지역내 초등학교와 연계하여 진행 -북한이탈주민 어르신들이 초등학교생에게 고향 이야기를 들려주고, 초등학교생들이 그림으로 그리봄으로써 북한이탈주민의 삶을 이해하도록 지원 -전시회 진행	-중점사업인 평화통일사업의 일환 -새터민지원센터의 고유사업인 평화통일인식교육으로 5년째 진행, 2023년에는 평화통일에 대한 인식 교양을 목표로 시도	<내부 요인> 초등학생들이 북한이탈주민 어르신의 스토리텔링 통일교육 수업을 통해 이야기에 공감하고 그림으로 표현함으로써 평화와 통일, 북한에 인식을 높이는 계기가 됨 <외부 요인> 참여학교 교장선생님의 적극적 독려와 참여	없음	-5년 전부터 지역주민과 북한이탈주민이 함께하는 프로그램 지속적 진행 -새로운 내용의 평화통일 프로그램 개발 필요

사업명	내용	사업 기획 동기	성공사례 이유	한계	향후 전망
맞벌이 부부 자녀 등학교 지원 서비스	부산형 돌봄서비스 -출퇴근 시간 부모의 지원이 힘든 어린이집, 유치원, 초등학교 어린이(만 36개월-12세)의 등학교 지원	-부산출생률 전국 최저, 젊은층 외부 유출, 여성 경력단절 등 외부환경 대응 -아이돌봄에서 소외되는 사각지대 아동에 대한 지원을 통해 여성의 경력단절 예방, 출생하기 좋은 환경 조성	<내부 요인> -아동의 복지증진과 보호자의 일가정양립 지원을 통해 가족의 삶의 질 향상이라는 목적에 부합 -돌봄서비스경험, 어린이집 운영 등을 통해 노하우 보유, 지역 아동지원센터와 연계협력 <외부 요인> 없음	-실적저조(20-30 가정)로 2년만에 중단 -현행 아이 돌봄사업의 사각지대를 대상으로 하여 참여자가 많지 않음	-경력단절을 예방하고 일가정 양립을 위해 필요한 사업이므로 예산 관점을 떠나 출생과 양육의 복지적 관점으로 지속해야 할 것임 *현실적으로는 예산부족으로 지속 전개 어려움

4) 사회적 가치(사회적 영향력) 확산 능력

부산Y의 언론보도는 2023년 기준, 신문(157건)과 TV(13건)를 포함한 총 170건이다. 부서별로 구분해 보면, 생명운동국은 신문 27건, TV 11건, 해운대여성인력개발센터는 신문 9건, 부산진구종합사회복지관 신문 78건, 강서구종합사회복지관 신문 43건, TV 2건으로 나타났다.

부산Y의 연대활동은 생명운동국을 중심으로 매우 활발하게 전개되었다. 생명운동국의 연대활동은 9개 연대기관(부산시민운동단체연대, 기후위기부산비상행동, 부산협치시민네트워크, 부산환경회의, 반핵아시아포럼, 부산에너지시민연대회의, 부산고리2호기수명연장·핵폐기장반대범시민운동본부, 부산반핵영화제, 9.23기후정의행진 부산추진위원회)의 집회에 50회, 188명이 참석했으며, 생활협동조합의 연대행사는 고리2호기수명연장 및 방폐장 대응을 위한 간담회를 비롯, 행사 46회에 19명이 참석했다.

3. 대구YWCA

1) 비전과 정책 수립 능력

대구Y는 ‘기본방향’을 수립하고, 중점운동, 특화운동, 목적사업으로 나누어 운동을 전개하고 있다. 기본방향은 기독여성시민운동 전개, 정의·평화·생명의 하나님나라 운동 전개, 활동가와 시민의 역량강화로 성장하는 지역공동체 지향, 선교적 사명과 사회적 책임을 다하는 시민운동체로 확장이며, 중점운동은 기후생명운동, 특화운동은 시민사회운동, 여성운동, 청(소)년운동이다. 이와 별도로 목적사업은 시민사회운동, 여성운동, 청소년운동, 환경운동, 평생교육, 나눔실천사업으로 구분하여 전개하고 있다. 대구Y는 대구광역시와 민간이 참여하는 거버넌스를 통해 중점운동을 전개하고 있는데, 대표적인 사업이 Y의 아나바다운동을 민관협력 시민운동으로 전환시킨 ‘카부츠 벼룩시장’이다.

2) 운동 기획 능력: 사업 성공사례를 중심으로

대구Y 운동 기획의 주체는 위원회, 이사회, 실무활동가이다. 2023년 대구Y 총회자료집 사무총장 사업보고에 따르면 대구Y의 운동정책은 이사·실무자의 정책협의회에서 수립하고, 사업계획은 총회에서 승인하며, 실천은 이사회, 임원회, 위원회에서 하는 것으로 나와 있다. 대구Y 역시 위원회 구조로 운영되는 YWCA의 구조를 그대로 따르는 것으로 보인다.

대구Y 사업 성공사례를 분석한 내용은 다음과 같다.

<표 13> 대구YWCA 사업 성공사례 분석

사업명	내용	사업 기획 동기	성공사례 이유	한계	향후 전망
YWCA 카부츠 데이	-YWCA의 전통사업인 아나바다운동을 시민운동으로 승화시켜 민관협력 시민운동으로 발전 -시민장터에 YWCA 소개 -경제교육, 베품시장, 생명나눔운동 등 시민대축제의 장으로 마련	아나바다운동에 카부츠라는 신선한 아이템을 추가하여 시민들이 재미있고 자연스럽게 YWCA의 가치를 경험할 수 있도록 기획	<내부 요인> -시민들의 관심 상승으로 인해 적극 참여 유도, YWCA 홍보와 운동 참여 확산에 기여 -녹색생활 실천기회 제공 <외부 요인> -흥미를 유도하는 홍보 이미지메이킹 -자녀와 함께, 가족과 함께 하는 가정공동체 중심의 기획력	-예산의 한계 -외부장소의 한계	10년 동안 유지된 지속사업으로 Y 홍보의 장으로 충분히 활용되고 있으며, Y 홍보와 시민참여형 통로로 유지될 수 있는 사업
협력교회 찾기 친.구 프로젝트	100개의 협력교회 친(교).구(원) 프로젝트 -친: 지역교회와 YWCA의 코이노니아 -구: YWCA 기독정체성과 기도신앙 회복	창립 100주년 기념 프로젝트로 기획	<내부 요인> -단체(교회)회원의 적극성과 YWCA에 대한 이해도 -실무활동가의 적극적인 홍보력과 설득력 <외부 요인> -YWCA 정체성과 운동과 사업에 대한 관심 증가	-YWCA 인지도의 한계 -다양한 교파와 교단별 차이에 따른 다름에 대한 이해의 한계	시간이 걸리더라도 지역교회와의 협력관계는 기독여성시민운동체로서 의 YWCA의 정체성을 높이고 YWCA 운동의 확장성과 방향성을 찾아가는데 꼭 필요함

사업명	내용	사업 기획 동기	성공사례 이유	한계	향후 전망
릴레이 생명순례 챌린지 <생명의 바람>	-시민참여형 생명순례로 매월 1회 지정일에 건강과 환경을 위한 생명순례 (걷기와 생명사랑 실천) -순례의 의미를 부각시키기 위한 시각적인 퍼포먼스 기획(본부와 부속시설별)	YWCA 중점운동인 기후생명운동의 구체적 시민 실천	<내부 요인> -YWCA 중점운동에 대한 이해 향상의 기회 제공 -본부와 부속시설 간 긴밀하고 적극적인 협력관계 -회원들의 적극성 <외부 요인> 시민들의 참여 이끌어낸 점: -기후위기와 환경에 대한 관심 증가 -환경운동에 동참하는 의지 표명	-자발적 참여시민의 부족 -장소섭외의 한계	예산의 한계와 시민의 자발성 확보가 필요하지만 YWCA의 정체성과 운동성에 기반한 지속사업으로 유지되기에 좋은 사업임, 특히 시민참여를 통한 실천력 강화에 꼭 필요한 사업

3) 운동 자원 확보 능력

대구Y는 본부 사업비 527,480,513원 중 운동정책 관련 사업비는 360,857,600원, 일반사업비 166,622,913원으로 운동정책 사업비는 전체 사업비의 68%를 차지하고 있다. 운동의 인적 자원은 실무활동가 이외에 자원활동가인 이사·위원의 참여가 활발해 보이며, 운동의 물적 자원은 지자체(대구광역시 등)의 보조금 사업이 많은 편으로, 성공사례로 제시한 3개의 사업은 지자체 보조금과 자체 예산으로 운영되고 있다. 사업 성공사례의 투입 자원에 대한 내용은 다음과 같다.

<표 14> 대구YWCA 사업 성공사례 투입 자원

사업명	재원	투입인력
YWCA 카부츠데이	대구시 보조금 6,000,000원	
협력교회 찾기 친.구. 프로젝트	없음	
릴레이 생명순례 챌린지 <생명의 바람>	회비 2,000,000원 * 부속시설은 별도(자체 예산)	실무활동가 (본부와 부속시설)

4) 사회적 가치(사회적 영향력) 확산 능력

대구Y 홍보는 회장, 사무총장 등 리더들이 지역의 주요 방송과 언론매체(신문 등)에 직접 출연하는 사례가 많은 것으로 나타났다. 방송.언론매체 출현은 본부 19건, 대구여성인력개발센터 12건, 달서구남자단기청소년쉼터 7건, 달서지역자활센터 18건, 재가노인돌봄센터 8건, 남구학교밖청소년지원센터 6건, 대구자립통합지원센터 1건, 대구자립지원전담기관 2건으로, 총 73건에 이른다. 카부츠데이, 착한치과 사업 등이 언론에 많이 노출되었으며, 특히 착한치과 사업은 치과의사들이 대구Y 홍보대사의 역할을 담당할 만큼 홍보가 잘되는 것으로 나타났다.

대구Y는 연대활동도 활발한 편으로, 대구지속가능발전협의회, 대구투명사회만들기협의회, 고용노사민정협의회, 대구사랑운동, 지역사회복지협의회 등과 느슨하면서도 지속적인 연대를 유지하고 있다.

4. 안산YWCA

1) 비전과 정책 수립 능력

안산Y는 중점사업으로 탈핵생명운동, 성평등운동, 회원운동과 돌봄노동-직업훈련과 취업지원을 전개하고 있다. 안산Y 운동정책 중 눈에 띄는 것은 성평등 정책 모니터링 사업으로, 안산Y는 안산시의 정책방향과 밀접한 관계를 가지고 안산시의 성인지 예산 모니터링 사업을 12년 동안 진행하고 있다.

2) 운동 기획 능력: 사업 성공사례를 중심으로

2023년 총회자료집에서 위원회별로 사업이 보고되는 것을 볼 때 안산Y 운동의 주체는 위원회라고 할 수 있다. 특히 회원위원회, 자치위원회, 청년·청소년위원회 활동이 활발해 보인다. 안산Y가 성공사례로 꼽은 사업의 기획동기, 성공사례 이유, 한계와 전망을 분석한 자료는 표 16과 같다.

3) 운동 자원 확보 능력

안산Y는 본부 사업비 260,261,164원 중 운동정책 관련 사업비 98,243,810원, 일반사업비 162,017,354원으로 운동정책 사업비는 전체 사업비의 38%를 차지하고 있다. 운동의 인적 자원은 실무활동가와 자원활동가(위원회 중심)이나, 실무지도력의 소진과 새로운 실무활동가의 미확보, 자원활동가에 대한 보상 불충분 등으로 자원활동가들의 이탈이 지속되고 있다고 한다. 운동의 물적 자원은 지자체의 보조금 사업 또는 자체 예산이며, 성공사례로 제시한 3개의 사업 예산은 사업비가 없거나 보조금 예산으로 이루어지고 있음을 알 수 있다. 안산Y 사업 성공사례의 투입 자원에 대한 내용은 다음과 같다.

<표 15> 안산YWCA 사업 성공사례 투입 자원

사업명	재원	투입인력
그림자 인형극(탄소중립)	교육 요청기관에서 강사비 등 직접 지급	강사
성평등 정책 모니터링	안산시 보조금	모니터요원
기후위기 - 지역연대활동	대부분 시민단체 분담금 일부 관련단체의 후원금	(안산Y, 연대기관)의 실무활동가

4) 사회적 가치(사회적 영향력) 확산 능력

안산Y의 언론보도 현황은 다문화 인구가 많은 안산시의 지역적 특성을 반영하여 안산시다문화가족지원센터의 홍보가 활발했다. 안산시다문화가족지원센터의 신문과 TV 포함 언론보도는 총 24건이다. 안산Y는 전반적으로 언론보도 보다는 유튜브와 SNS를 통한 홍보가 활발한 것으로 나타났다.

안산Y의 네트워크는 매우 다양하여, 안산시민사회연대, 4.16안산시민연대, 6.15안산본부, 선감학원 치유와 화해를 위한 안산시민네트워크, 한국와이퍼안산시민행동, 일본후쿠시마 방사성오염수 해양투기반대 안산시민행동, 안산여성포럼, 안산환경교육네트워크, 안산시지속가능발전협의회 환경위원회·사회위원회, 안산청소년협의회, 안산청년네트워크 등과 활발한 연대활동을 전개하고 있다.

<표 16> 안산YWCA 사업 성공사례 분석

사업명	내용	사업 기획 동기	성공사례 이유	한계	향후 전망
그림자 인형극 (탄소중립)	유아동(3학년 이하 /3학년 이상)에게 그림자 인형극을 통해 지역사회에 환경의 중요성과 탄소중립에 대해 교육하는 프로그램	공단배후도시, 공장도시의 이미지가 강한 안산의 환경문제의 심각성을 알리고 환경교육을 통해 환경의식을 고취	<내부 요인> 탄소중립과 관련해 교육의 기회가 적은 노인과 유아동을 대상으로 그림자 환경 인형극을 진행하여 환경감수성을 높임 <외부 요인> 기후위기에 대한 시민들의 활동 욕구	아이디어, 실무자, 예산 등의 부족과 한계	기후위기 관련 문제들을 시민들이 인식하고 있기에 사회적 요구가 지속적으로 늘어날 것으로 예상됨
성평등 정책 모니터링	안산의 성인지 예산을 시민들과 함께 모니터링, 이를 기반으로 공무원 교육을 실시하여 공무원의 성인지 감수성 함양	안산시의 성평등 정책 모니터링 (성인지 예산, 성별영향 평가사업)과 컨설팅 제공	<내부 요인> Y회원이며 성인지감수성이 높은 5년 이상 경력 활동가의 역량 <외부 요인> 공공영역(안산시)의 젠더거버넌스 필요성 인식	성평등은 결과로 보여지기에는 시간이 걸리기 때문에 시민들에게 빠른 효능감을 주지 못함	언론 등에서 이미 성평등이 이루어졌다고 전달하는 분위기가 만연되면서 성평등운동은 더욱 후퇴할 것으로 보임
기후위기 -지역연대 활동	안산Y가 사무국을 맡아 시민단체 활동가들의 연대활동으로 정책제안 등 전개	지구가 존재하는 한 지속되어야 할 사업으로 연대활동을 통해 활동력 강화	<내부 요인> 각 단체와 연대하여 활동의 파급력 향상 <외부 요인> 안산Y의 실행력과 운동성을 신뢰하는 지역연대	기후운동은 결과로 보여지기에는 시간이 걸리므로 시민들에게 빠른 효능감을 주지 못함	안산 뿐만 아니라 다른 지역도 중앙정부 눈치보기에 급급하여 연대의 결속력이 약해지고 있으며, 이를 극복하기 위해 다양한 논의가 진행되고 있으나 긍정적이지는 못함

5. 원주YWCA

1) 비전과 정책 수립 능력

원주Y 중점운동은 청소년운동, 탈핵기후생명운동, 기독교생명운동, 성평등(여성)운동, 평화통일운동과 회원운동이다. 원주Y는 '2024-2028년 원주Y 5개년 비전계획'을 수립하였는데, 비전은 “생명회복을 위한 주체성 확립과 지역사회에 선한 영향력을 끼치는 기독교시민운동을 한다”, 핵심가치는 독립성, 지속가능성, 생명회복, 복음중심, 전략은 지역유관단체들과의 연대운동, 회원확보 및 지역사회 참여 발굴, 사회복지단체와 협업 강화, 지역교회와 협력 확대이다.

2) 운동 기획 능력: 사업 성공사례를 중심으로

원주Y의 운동주체는 이사와 실무활동가이다. 원주Y는 위원회 활동이 활발하지 않으며 실무활동가도 많지 않아 주로 이사와 실무활동가들이 운동을 기획, 실행하고 있다. 원주Y가 성공사례로 꼽은 사업에 대한 분석은 표 18과 같다.

3) 운동 자원 확보 능력

원주Y는 본부 사업비 217,881,300원 중 운동정책 관련 사업비 26,747,735원, 일반사업비 191,133,565원으로 운동정책 사업비가 전체 사업비의 12%를 차지하여, 다른 회원Y에 비해 운동정책 사업비의 비중이 낮은 것으로 나타났다. 운동의 인적 자원은 사무총장과 이사 중심으로 이루어지고 있으며, 물적 자원은 지자체 보조금, 자체 회비, 기업 후원 등 다양한 편이다. 원주Y가 성공사례로 제시한 3개의 사업 예산 역시 기업 후원, 자체 회비, 지자체 보조금으로 다양했다. 원주Y 사업 성공사례 투입 자원에 대한 설명은 다음과 같다.

<표 17> 원주YWCA 사업 성공사례 투입 자원

사업명	재원	투입인력
청소년 꽃길 깔아주기 운동	9,120,000원 -자체 회비: 4,120,000원, -기업후원 사랑의열매지정공모: 5,000,000원	
와플데이	회비 68,400원	실무활동가
제1기 통일시민대학	지자체 보조금 평생교육 지원사업 3,000,000원	전문강사

4) 사회적 가치(사회적 영향력) 확산 능력

원주Y는 블로그와 SNS를 활용하여 홍보를 진행하고 있었다.

<표 18> 원주YWCA 사업 성공사례 분석

사업명	내용	사업 기획 동기	성공사례 이유	한계	향후 전망
청소년 꽃길 갈아주기 운동	지역 내 위기 취약계층 청소년을 발굴하여 후원과 지원활동, 아웃리치 활동 전개	코로나 이후 거의 없어진 청소년운동을 살리기 위해 위기 취약계층 청소년에 대한 지원 필요	<내부 요인> 취약계층 청소년들에게 꿈과 희망 선물 <외부 요인> 운동의 취지에 동조하는 기업의 후원	업무협약기관 과 예산 부족	-매년 또는 2년 단위 실시 계획 -활동영역과 업무협약단체를 확대하여 활동 폭을 넓힐 예정 -관심있는 기독교단체가 많아 전망은 밝은 편
와플 데이	<Y와 함께 하는 플로깅데이> 자원봉사자와 함께 하는 환경정화활동으로 지역내 청소년과 주민에게 원주Y 홍보 및 기독교적 생명운동 전개(매월 1회 진행)		<내부 요인> 실무자의 의지 <외부 요인> 자원봉사자 모집 원활	날씨의 영향 - 당일 날씨에 따라 진행하지 못할 때가 있음	활동 참가자의 만족도가 높아 매월 1회 지속 진행 예정
제1기 통일 시민대학	북한의 종교, 정치, 통치체제, 식량, 주체사상, 경제 등에 대한 강의 (강사: 통일전문가 7명)		<내부 요인> 회원들의 높은 참여도와 만족도 * 강의 추천 의사 87%, 북한에 대한 이해 증진 92%, 통일에 대한 긍정적 인식 변화 90% <외부 요인> 유능한 통일전문 강사진 섭외	홍보시간 부족	통일교육에 대한 요청이 많아 지속 진행 예정

6. 천안YWCA

1) 비전과 정책 수립 능력

천안Y의 중점운동은 기후생명운동, 양성평등운동, 평화통일운동, 청(소)년운동, 생명사랑공동체운동과 돌봄정의운동으로, 대부분 연합회 운동정책을 그대로 따르는 것으로 나타났다.

2) 운동 기획 능력: 사업 성공사례를 중심으로

천안Y 운동 기획의 주체는 위원회, 이사회, 실무활동가로서 위원회 구조로 운영되는 YWCA의 구조를 따르고 있는 것으로 보인다. 천안Y가 성공사례로 꼽는 3개 사업의 내용, 기획동기, 성공사례 이유, 한계와 전망은 표 20과 같다.

3) 운동 자원 확보 능력

천안Y는 본부 사업비 507,716,737원 중 운동정책 관련 사업비 507,716,737원, 일반사업비 0원으로 운동정책 사업비가 전체 사업비의 100%를 차지하고 있다.

운동의 인적 자원은 이사, 위원, 실무활동가이며, 물적 자원은 중앙정부(고용노동부, 여성가족부 등)와 지자체(충청남도, 천안시)의 보조금, 지역연계 공모사업 등 다양한 편이다. 천안Y가 성공사례로 제시한 3개의 사업 예산은 주로 공모사업비로 진행되었다. 사업 성공사례 투입 자원에 대한 설명은 다음과 같다.

<표 19> 천안YWCA 사업 성공사례 투입 자원

사업명	재원	투입인력
ESG 경영과 문화	천안시민대학 예산	강사
요양보호사 맞춤형 폭력예방교육	찾아가는 폭력예방교육 공모지원사업비 320,000원	강사
친환경 신재생에너지 폐식용유 수거운동	예산 없음	실무활동가

4) 사회적 가치(사회적 영향력) 확산 능력

천안Y의 홍보는 SNS, 블로그 홍보가 활발하며(218건), 네트워크 활동은 어린이집과 지역대학(백석대 등)과 사업 연계를 중심으로 전개되고 있다.

<표 20> 천안YWCA 사업 성공사례 분석

사업명	내용	사업 기획 동기	성공사례 이유	한계	향후 전망
ESG 경영과 문화	기후위기의 심각성을 알리는 시민대학 강좌	-천안Y 기후생명운동과 시민대학 프로그램의 콜라보 -Y의 설립이념과 ESG 경영의 상통으로 기후생명운동 확산	<내부 요인> - 천안시민대학(백석대 위탁사업)과 연계함으로써 지역사회 네트워크 강화 - 천안Y 회원들에게 기후생명운동 참여 및 교육기회 제공 <외부 요인> - 기후위기의 심각성 등 문제의식으로부터 시작된 교육과정 개발 - YWCA 중점운동 기후생명운동에 동참하는 지역 대학과의 연계 운영	- 자체 사업비 미편성 - 자체적인 민간자격증 미개발	민간자격증 개발과 더불어 YWCA 체험형 교육프로그램으로 활발한 운영을 기대함
요양보호사 맞춤형 폭력예방 교육	돌봄노동 현장에서 발생하는 성폭력 상황에 대처하는 사례별 교육 <당신의 일터는 안전하십니까>	여성이 90%인 요양보호사들의 성폭력 노출상황 예방	<내부 요인> 전문강사진 대상의 소모임을 통한 맞춤형 강의안 개발 <외부 요인> 양성평등교육진흥원 위촉 전문강사를 통해 사례중심의 맞춤형 교육 제공	시간제 전문강사의 특성상 소모임에 대한 시간적, 물리적 제약이 큼	노인인구 증가로 인한 재가요양보호사의 증가에 맞춰 교육에 대한 수요가 지속적으로 증가할 것으로 예측
친환경 신재생 에너지 폐식용유 수거운동	-지역주민들로부터 폐식용유 수거함 마련 -기후생명운동에 대한 주민 실천력 강화	기후생명운동의 실천력 확보와 천안Y의 수익사업 도모	<내부 요인> 회원들의 적극적인 동참 <외부 요인> 신재생에너지로 재탄생시킬 수 있는 지역 내 허가업체의 존재	홍보 부족	재활용 수거와 마찬가지로 지자체사업으로 전향될 가능성이 있음

7. 포항YWCA

1) 비전과 정책 수립 능력

포항Y는 주력사업이라는 이름으로 양성평등운동, 환경·소비자운동, 청소년운동, 평생교육사업, 건강가정지원사업을 중점사업으로 전개하고 있다.

2) 운동 기획 능력: 사업 성공사례를 중심으로

포항Y 운동 기획의 주체는 위원회, 이사회, 실무활동가로서 위원회 구조로 운영되는 YWCA의 구조를 따르고 있는 것으로 보인다. 포항Y가 성공사례로 꼽는 3개 사업의 내용, 기획동기, 성공사례 이유, 한계와 전망은 표 22와 같다.

3) 운동 자원 확보 능력

본부 사업비 42,010,508원 중 운동정책 관련 사업비 50,329,881원, 일반사업비 14,681,500원으로 운동정책 사업비는 전체 사업비의 120%를 차지하고 있다.¹³⁾ 포항Y 운동의 인적 자원은 이사, 위원, 실무활동가이며, 물적 자원은 회비를 포함한 자체 예산이 많았다. 다음의 표와 같이, 성공사례로 제시한 3개의 사업 예산은 자체 회비 또는 무예산으로 진행하였다.

<표 21> 포항YWCA 사업 성공사례 투입 자원

사업명	재원	투입인력
사랑의 일일찻집	회비 328,330원	지역교회 연계
여성폭력 예방 캠페인	회비 105,000원	실무활동가
후쿠시마 원전오염수 방류반대 캠페인	없음	연대사업으로 지역단체 활동가와 함께 진행

4) 사회적 가치(사회적 영향력) 확산 능력

포항Y 언론홍보는 신문 4건, 포항CBS를 비롯한 방송 4건으로 가정폭력상담소의 홍보가 두드러진다. 네트워크 활동은 환경분야의 연대활동이 활발하며, 후쿠시마오염수 방류반대포항시민행동에 소속되어 후쿠시마오염수방류반대 캠페인을 지속적으로 펼치고 있다. 여성 분야는 포항시 지역사회보장협의체 여성가족분과, 경북여성단체협의회, 노사민정협의회 실무협의회, 포항시성매매집결지대책위원회, 포항시 보육정책위원회 등에 참여하고 있으며, 청소년 분야에서는 청소년유해환경감시단 지역협의회에 참여하여 활동하고 있다.

13) 회원YWCA에서 자기기입식으로 응답한 설문 답변을 기반으로 작성하였다.

<표 22> 포항YWCA 사업 성공사례 분석

사업명	내용	사업 기획 동기	성공사례 이유	한계	향후 전망
사랑의 일일찾집	-포항Y 중점사업 전개를 위한 기금마련 활동(800명 참여) -신규회원 발굴과 사단법인으로 도약하기 위한 활력과 소통의 장으로 마련	회원과 지역주민에게 다가가기 위해 포항중앙교회에서 나눔행사 개최	<내부 요인> 포항의 대형교회를 활용, 수많은 시민과 회원의 방문을 이끌어내고 신규회원을 맞이하는 계기가 됨 <외부 요인> 지역주민의 참여 유도	없음	지역사회의 열린 행사 기획으로 신규회원 확보와 후원모금활동 전개 예정
여성폭력 예방 캠페인	여성폭력 없는 포항 만들기 캠페인	포항Y의 대표적인 양성평등사업으로 기획		없음	앞으로도 시민과 함께 양성평등 문화 조성 앞장설 것
후쿠시마 원전 오염수 방류반대 캠페인	후쿠시마오염수방류반대시 민행동과 함께 일본의 후쿠시마 방사성 오염수 방류 반대 시위 및 캠페인 전개	2023년 3월부터 시민행동과 함께 오염수 방류반대 기자회견, 집회, 캠페인 등 지속 실시	오염수 방류로 인한 해양생태계 오염의 심각성에 대한 시민의식과 공동행동	없음	일본이 방사성 오염수 방류를 철회할 때까지 시민행동과 연대하여 끝까지 함께 할 것

8. 전주YWCA

1) 비전과 정책 수립 능력

전주Y 중점운동은 탈핵기후생명운동, 성평등운동, 청소년운동, 평화통일운동으로 연합회 운동정책과 동일하다.

2) 운동 기획 능력: 사업 성공사례를 중심으로

전주Y 운동 기획의 주체는 이사, 위원, 실무활동가이며, 40-50대 회원의 참여도 활발한 편이다. 전주Y가 성공사례로 제시한 사업의 내용과 기획동기, 성공사례 이유, 한계와 전망은 표 24와 같다.

3) 운동 자원 확보 능력

전주Y는 본부 사업비 40,561,670원 중 운동정책 관련 사업비 7,733,040원, 일반사업비 32,828,630원으로 운동정책 사업비는 전체 사업비의 19%를 차지하고 있어 운동정책 사업비 비중이 낮은 편이다. 전주Y 운동의 인적 자원은 자원활동가(이사, 위원)와 실무활동가 이외에 40-50대 회원들이 후쿠시마 오염수 방류 반대행동 등에 적극적으로 참여하고 있다. 물적 자원은 자체 회비와 위탁사업비가 많으며, 성공사례로 제시한 3개의 사업 예산은 회비와 자체 예산으로 전개되었다. 사업 성공사례 투입 자원에 대한 설명은 다음과 같다.

4) 사회적 가치(사회적 영향력) 확산 능력

<표 23> 전주YWCA 사업 성공사례 투입 자원

사업명	재원	투입인력
후쿠시마 오염수 방류 반대행동	회비 441,740원	자원활동가, 실무활동가, 40-50대 회원
성평등 말모이 세대별 토크쇼	위탁사업 600,000원	시민
방애인 장학사업 <드림액션>	회비 3,831,000원	실무활동가

전주Y는 전북시민사회단체연대회의, 탈핵에너지전환전북연대, 10.29 이태원참사전북시민사회대책위, 전북여성단체연대회의, 전북평화회의, 전라북도청소년단체협의회, 청소년유해환경감시단 광역협의회 등 여성, 시민, 청소년 분야의 연대활동에 적극적으로 참여하고 있다. 언론보도를 포함한 전주Y의 홍보 현황은 파악되지 않았다.

<표 24> 전주YWCA 사업 성공사례 분석

사업명	내용	사업 기획 동기	성공사례 이유	한계	향후 전망
후쿠시마 오염수 방류 반대행동	후쿠시마 방사성 오염수 방류저지 행동 -릴레이 1인시위 -10문10답 소책자 스터디 등	2011년 후쿠시마 원전 사고 때부터 진행해온 운동으로 기후위기와 맞물리고 2023년 일본의 오염수 방류로 집중하여 진행	<내부 요인> 문제인식과 즉각적인 행동으로 인한 시민들의 공감대 형성 <외부 요인> 지역시민사회단체들과의 연대활동으로 운동성 확장	-활동가 소모임(연구모임) 부족 -전문가 부족	-오염수 방류 이후 안전한 먹거리 운동과 함께 기후위기 대응활동으로 지속 예정
성평등 말모이 세대별 토크쇼	-전북도민 20대부터 60대까지 세대별 여성대표 패널 모집 -생애주기에 따른 일상의 언어를 중심으로 한 성차별 이슈 스피치 및 자유토론	일상에서 사용하는 언어를 성평등 시각에서 바라보고 개선하여 성평등한 언어 사용 문화 확산	<내부 요인> 성평등위원회 주관 활동으로 내부 역량 강화, 패널 선정과 소통, 원고작성 등 사전준비 철저히 참여자 만족도 향상 <외부 요인> 지역행사와 연계하여 시민의 참여 촉진	담당인력 및 예산 확보의 한계	-성인지 감수성을 주제로 성평등/성차별 용어 모니터링 진행 중 -여성의 삶을 통해 공감과 이해로 연대하는 장을 만들어갈 가능성
방애인 장학사업 <드림액션>	환경, 성평등, 평화통일, 사회봉사 주제의 활동공모전, 활동보고회, 시상식 개최	공모전을 통하여 청소년과 대학생의 역량 강화, 지속가능한 장학사업의 토대 마련	<내부 요인> 전주Y의 지역특화운동으로 전주Y의 운영목적을 잘 반영한 사업 <외부 요인> 외부 연대기관의 참여, 외부 홍보를 통한 사업 공유 및 활성화	-많은 기존 장학사업의 존재 -사회운동 관련 공모주제의 어려움 -참여를 이끌어내기 위한 자원 투입 많음	-4기까지 진행하면서 지역특화운동으로 자리 잡고 있음 -장학생들과의 지속적인 소통으로 리더십 발굴을 지원하고 있음 -후원자 발굴에 집중하고 사업을 보완하여 지속사업으로 추진 예정

9. 광양YWCA

1) 비전과 정책 수립 능력

광양Y는 탈핵기후생명운동, 성평등운동, 평화통일운동, 청(소)년운동을 중점운동으로 전개하고 있어, 연합회의 운동정책과 동일하다. 광양Y의 특이한 점은 푸드뱅크 운영, 경로식당 무료급식소, 거동불편 재가노인식사 배달 등 사회복지운동이 매우 활발하다는 것이다. 이는 아직까지도 종합사회복지관이 설치되지 않은 광양시의 지역적 특성을 반영하여, 광양Y가 지역사회에서 대표적인 사회복지관의 역할을 하고 있기 때문인 것으로 보인다.

2) 운동 기획 능력: 사업 성공사례를 중심으로

광양Y 운동 기획의 주체는 사무총장과 실무활동가, 자원활동가이며, 자원봉사자의 참여와 활동이 매우 활발한 특징을 보여주고 있다. 광양Y가 성공사례로 제시한 사업에 대한 분석은 표 26과 같다.

3) 운동 자원 확보 능력

광양Y는 본부 사업비 813,691,049원 중 운동정책 관련 사업비 114,900,000원, 일반사업비 546,730,060원으로 운동정책 사업비가 전체 사업비의 14%에 불과하여 운동정책 사업비 비중은 높지 않은 편이다. 광양Y의 인적 자원은 자원봉사자가 매우 많은데, 포스코(POSCO) 기업이 소재한 광양 지역의 특성을 반영하여 포스코재능봉사단(농기계, 전기, 학습지원, 릴레이나눔밥상, 돌보고 살피고 봉사단 등)을 운영하고 있기 때문이다. 푸드뱅크를 비롯한 복지사업에도 자원봉사자의 참여는 매우 활발하게 나타났다. 물적 자원 역시 지역 기업인 포스코의 후원금이 많으며, 지자체의 보조금도 받고 있다. 다음의 표에서 보는 것과 같이 광양Y가 성공사례로 제시한 3개의 사업은 기업 후원과 지자체 보조금으로 운영되었다.

<표 25> 광양YWCA 사업 성공사례 투입 자원

사업명	재원	투입인력
돌보고 살피고 재능봉사단	기업 후원 11,000,000원	자원봉사자(기업 직원)
푸드뱅크	전라남도, 광양시 보조금 39,000,000원	실무자
전기재능봉사단	기업 후원 18,000,000원	자원봉사자(기업 직원)

<표 26> 광양YWCA 사업 성공사례 분석

사업명	내용	사업 기획 동기	성공사례 이유	한계	향후 전망
돌보고 살피고 재능봉사단	EM 활용 봉사단과 접목시켜 환경사랑을 알리는 봉사단 운영	지역에서 환경활동을 지속적으로 알리고 나눔활동을 하기 위함	<외부 요인> 봉사단 관리	봉사자 관리인력 부족	자원활동가 중에 전문 봉사자를 키우려고 함
푸드뱅크	기업과 개인으로부터 기부받은 식품과 생활용품 등을 저소득계층에게 지원하는 사업	유통기한은 임박했지만 사용가능한 식품을 나누고, 기후도 살리는 활동	<내부 요인> 사업담당자의 존재 <외부 요인> 푸드뱅크에 대한 외부 인식이 좋음	사업량에 비해 한정적인 직원	푸드뱅크에서 마켓까지 연계하여 진행 예정
전기 재능봉사단	지역사회의 소외계층과 사회복지시설의 LED 전등을 교체해주는 봉사단 운영	지역의 많은 자원봉사자 활용, 에너지 절감에 도움	<내부 요인> 사업담당자가 존재하여 내부와 외부의 연결역할을 잘하고 있음 <외부 요인> 안정적인 재정 지원	사업담당자의 업무 중복	에너지효율 관련 사업에 대한 고민중

4) 사회적 가치(사회적 영향력) 확산 능력

광양Y의 홍보는 신문과 언론보도자료 발송이 34회로 나타났다. 네트워크 활동은 전남연대회의, 광양시민단체협의회, 광양기독연합회, 사회복지시설연합회, 여성폭력방지시설협의회, 여성단체협의회, 기후환경네트워크, 광양상공회의소 등과 활발한 교류를 하고 있다.

10. 김해YWCA

1) 비전과 정책 수립 능력

김해Y는 탈핵기후생명운동, 양성평등운동, 청소년운동, 평화통일운동을 중점사업으로 펼치고 있어, 연합회 운동정책을 그대로 따르고 있다.

2) 운동 기획 능력: 사업 성공사례를 중심으로

2023년 총회자료집에서 위원회별로 사업이 보고되는 것을 볼 때 위원회를 중심으로 운영되는 YWCA 활동의 특성을 따르고 있는 것으로 보인다. 김해Y가 성공사례로 꼽은 사업의 기획동기, 성공사례 이유, 한계와 전망을 분석한 자료는 표 28과 같다.

3) 운동 자원 확보 능력

김해Y는 본부 사업비 70,951,699원 중 운동정책 관련 사업비 55,000,000원, 일반사업비 29,386,549원으로 운동정책 사업비는 전체 사업비의 78%를 차지하고 있어 운동정책 사업비 비중이 높은 편이다. 운동의 인적 자원은 실무활동가와 이사, 위원으로, 김해Y의 규모에 비해 위원회 활동이 활발하며 위원들의 참여율도 높게 나타났다. 물적 자원은 지자체 보조금과 공공기관의 공모사업 지원금 등으로 운영되고 있다. 다음의 표에서 보는 것과 같이 김해Y가 성공사례로 제시한 3개의 사업 예산은 보조금, 공모사업, 자체 예산 등으로 다양하다.

<표 27> 김해YWCA 사업 성공사례 투입 자원

사업명	재원	투입인력
자원순환교육	공모사업, 체험비 학교 부담 38,115,680원	강사
회원데이 특강	건강보험관리공단과 연계, 김해시 보조금 1,545,000원	강사
플로깅	자체 예산: 쓰레기봉투, 장갑 등 구입비	실무활동가

<표 28> 김해YWCA 사업 성공사례 분석

사업명	내용	사업 기획 동기	성공사례 이유	한계	향후 전망
자원순환 교육	유·초·중·고·대학, 주부, 노인 등 생애주기별 맞춤 환경교육 -환경의 심각성에 대한 1차 시청각 교육 -견학(자원순환소)과 체험(플라스틱 방앗간, 제로웨이스트숍)을 통한 2차 교육을 통해 아나바다 생활화	김해Y의 시설 (플라스틱방앗간, 제로웨이스트숍, 시청각자료실) 등을 활용, 체험교육을 통해 아나바다 생활화	<내부 요인> 참여기관의 긍정적인 평가와 적극 추천 <외부 요인> 지역사회의 인지도 상승	인력 부족	환경교육사 등 일자리 창출기관으로 확장 예정
회원데이 특강	갱년기 여성을 위한 건강교실, 지역내 친환경로컬푸드 팜투어, 주부 환경교육과 EM 활용교육	Y 회원을 위한 프로그램 제공을 위해 건강보험관리공단과 연계하여 진행	<내부 요인> -활동공간의 적정성 -회원들의 긍정적인 피드백 <외부 요인> 외부의 전문강사 영입	홍보기간 부족	회원들이 꾸준히 참여할 수 있는 프로그램 계속 개발
플로깅	지역의 산과 하천을 투어하며 쓰레기를 줍는 환경동아리 활동(월 1회)	회원과 시민들의 환경운동에 대한 관심과 참여 촉진	<내부 요인> 직원, 이사들의 솔선수범한 동참 <외부 요인> 1365 자원봉사제도를 활용하여 시민들의 참여 계기 마련	계절적 한계	전세대가 참여할 수 있도록 독려해야 할 운동

4) 사회적 가치(사회적 영향력) 확산 능력

김해Y는 환경캠페인이 지역신문에 크게 보도되었으며, 네트워크는 김해시여성단체협의회, 경남소비자단체협의회, 경남청소년단체협의회, 김해시환경교육네트워크, 김해시기후환경연합 등에 참여하고 있다.

11. 논산YWCA

1) 비전과 정책 수립 능력

논산Y는 탈핵기후생명운동, 성평등운동, 청(소)년운동, 평화통일운동을 중점사업으로 펼치고 있어, 연합회 운동정책을 그대로 따르고 있다. 아직 비전을 수립하지는 않았으나 위원회 구조에 중장기발전위원회가 포함되어 있으며, 중장기발전위원회 주관으로 비전수립 워크숍을 2회 진행한 것으로 보아 비전 수립을 준비하고 있음을 알 수 있다.

2) 운동 기획 능력: 사업 성공사례를 중심으로

논산Y의 운동 기획의 주체는 2023년 총회자료집에서 위원회별로 사업이 보고되는 것을 볼 때 위원회를 중심으로 운영되는 YWCA 활동의 특성을 따르고 있는 것으로 보인다. 논산Y가 성공사례로 꼽은 사업의 기획동기, 성공사례 이유, 한계와 전망을 분석한 자료는 표 30과 같다.

3) 운동 자원 확보 능력

논산Y는 본부 사업비 154,897,270원 중 운동정책 관련 사업비 102,857,270원, 일반사업비 52,040,000원으로 운동정책 사업비가 전체 사업비의 66%를 차지하고 있다. 운동의 인적 자원은 실무활동가와 자원활동가이며, 물적 자원의 대부분은 지자체의 보조금이다. 다음의 표에서 보는 것과 같이 논산Y가 성공사례로 제시한 3개의 사업은 모두 지자체(충청남도과 논산시)의 보조금으로 진행되었다.

<표 29> 논산YWCA 사업 성공사례 투입 자원

사업명	재원	투입인력
<다름알음> 양성평등 놀이터	충청남도 보조금 11,500,000원	실무활동가, 지원활동가
지구 사랑 환경지구 in	논산시 보조금 13,950,000원	실무활동가, 자원활동가
청소년 재난안전 골든타임	논산시 보조금 7,000,000원	실무활동가, 자원활동가

<표 30> 논산YWCA 사업 성공사례 분석

사업명	내용	사업 기획 동기	성공사례 이유	한계	향후 전망
<p><다름알음> 양성평등 놀이터</p>	<p>동화속 여행 도전, 양성평등 골든벨, 색깔로 알아보는 양성이 평등이, 양성평등 함께 해요, 평등탑 세우기 등 자녀와 부모가 함께 하는 양성평등 놀이</p>	<p>양성평등주간행사의 하나로, 놀이를 통해 양성평등 감수성을 높이고 지역사회의 성평등 지수 향상</p>	<p><내부 요인> 충남도의 성평등 지수 향상</p> <p><외부 요인> YWCA 중점운동이 외부기관과의 연계성을 가지고 있기 때문에, 매년 프로그램 운영 관련 요청이 있음</p>	<p>한정적인 예산</p>	<p>지역사회의 요구를 공모사업으로 기획하여 지속가능한 운동성 있는 사업으로 운영할 예정</p>
<p>지구 愛 환경 지구 in</p>	<p>어린이의 눈높이에 맞춘 그림자 극 <고래가 춤추는 바다>를 보고 아이들이 있는 건물 주변에 꿀벌이 울 수 있도록 해바라기와 구름국화를 심어 꿀벌정원을 만드는 프로그램</p>	<p>아동부터 시민까지 탄소배출량의 심각성과 탄소 줄이기를 위한 밀원식물활동으로 탄소중립 실천문화 확산</p>	<p><내부 요인> 지역사회에서 요구되는 다양한 프로그램 기획력</p> <p><외부 요인> YWCA 중점운동이 외부기관과의 연계성을 가지고 있기 때문에, 매년 프로그램 운영 관련 요청이 있음</p>	<p>한정적인 예산</p>	<p>지역사회의 요구를 공모사업으로 기획하여 지속가능한 운동성 있는 사업으로 운영할 것</p>
<p>청소년 재난 안전 골든타임</p>	<p>영화를 통해 배울 수 있는 재난상황과 그에 따른 피해를 학습하고 자연재난, 사회재난의 종류와 실제 사례유형을 이해하는 프로그램</p>	<p>체험 중심으로 안전의식 함양과 학교 내 안전문화 확산</p>	<p><내부 요인> -지역사회에서 요구되는 다양한 프로그램 기획력 -사업참여자의 높은 만족도, 충청남도의 좋은 평가</p> <p><외부 요인> YWCA 중점운동이 외부기관과의 연계성을 가지고 있기 때문에, 매년 프로그램 운영 관련 요청이 있음</p>		

4) 사회적 가치(사회적 영향력) 확산 능력

논산Y 네트워크 활동은 논산사회복지사협회, 논산시지역사회보장협의체, 충남지속가능발전협의회 등을 중심으로 이루어지고 있다. 언론보도를 포함한 홍보 현황은 확인되지 않았다.

12. 목포YWCA

1) 비전과 정책 수립 능력

목포Y의 중점운동은 1. 시민사회운동 2. 건강한 시민으로서의 성장을 위한 청소년 활동, 청소년복지, 청소년보호 3. 지역경제활동 및 여성인권을 위한 여성취업·여성복지·여성운동 4. 건강한 사회문화 조성을 위한 지역사회운동 5. 지역사회 발전을 위한 시민참여운동, 환경소비자운동 6. 보육돌봄서비스 및 아동복지사업 7. 고용지원서비스 및 평생교육법에 따른 교육사업 8. 출판홍보사업 9. 국제교류·평화통일운동이다. 목포Y의 사업 영역은 매우 다양한 편으로, 중앙정부와 지방정부의 위탁사업과 자체사업은 물론 사회적기업까지 운영하고 있다.

2) 운동 기획 능력: 사업 성공사례를 중심으로

목포Y가 성공사례로 제시한 3개 사업 중 2개 사업이 청소년 동아리 회원과 성인 동아리 회원이 기획한 것으로 볼 때, 목포Y 운동 기획의 주체는 실무활동가와 자원활동가 이외에 동아리 회원의 참여가 도드라져 보인다. 목포Y의 사업 성공사례를 분석한 자료는 표 31과 같다.

3) 운동 자원 확보 능력

목포Y는 본부 사업비 163,081,635원 중 운동정책 관련 사업비 240,319,582원, 일반사업비 41,654,737원으로 운동정책 사업비는 전체 사업비의 147%를 차지하고 있다.¹⁴⁾

운동의 인적 자원은 실무활동가와 자원활동가 이외에 동아리 회원의 참여가 활발하며, 물적 자원은 지자체의 보조금, 회비, 연합회 사업지원비 등으로 다양하다. 표 32에서 보는 것과 같이, 성공사례로 제시한 3개의 사업 예산은 지자체 보조금과 한국YWCA연합회 지원사업비이다.

14) 회원YWCA에서 자기기입식으로 응답한 설문조사 답변을 기반으로 작성하였다.

<표 31> 목포YWCA 사업 성공사례 분석

사업명	내용	사업 기획 동기	성공사례 이유	한계	향후 전망
Y-틴 용기내 챌린지	음식을 포장할 때 무분별하게 사용되는 일회용품 줄이기 위해 다회용기에 포장하도록 촉구하는 친환경 캠페인	청소년운동이 활발한 목포Y의 특징을 반영, Y-틴 동아리 활동으로 기획	<내부 요인> Y-틴 동아리의 환경캠페인으로 활용 <외부 요인> 사업비 보조	횟수 진행의 한계	생활 속에서 용기내 챌린지를 진행하여 일회용품 줄이기 활동으로 이끌어내는 방법 모색
Y-꿈지락 동아리	탈핵기후생명운동을 위한 기후동아리 운영	30-60대 다양한 연령층 회원들의 동아리활동으로 개발	<내부 요인> 회원 활동거리 마련으로 기후생명운동 전개 <외부 요인> 깊은 생각을 하는 회원들의 모임	*모임 해체	환경을 생각하는 모임을 다시 결성하고 자유롭고 다양한 활동을 전개하고자 함
우리가 GREEN 세상	기후위기와 환경문제 해결을 위한 행동을 자발적으로 실천하고자 실무자로 구성된 기후동아리 운영	실무자들의 환경의식 고취	<내부 요인> 실무자 역량강화 <외부 요인> 친환경 실천을 위한 현장 탐방	실무자들의 의무 참여	실무자들이 자발적으로 환경을 실천하는 동아리 결성

<표 32> 목포YWCA 사업 성공사례 투입 자원

사업명	재원	투입인력
Y-틴 용기내 챌린지	Y 키다리학교 102,600원	(청소년) 동아리회원
Y-꿈지락 동아리	회비	(성인) 동아리회원
우리가 GREEN 세상	전라남도 평생교육지원사업 3,000,000원	실무활동가

4) 사회적 가치(사회적 영향력) 확산 능력

목포Y의 네트워크 활동은 전남시민사회연대, 목포시민사회연대, 목포시여성단체협의회 등을 중심으로 이루어지고 있다. 언론보도 등의 홍보 현황은 확인되지 않았다.

13. 청주YWCA

1) 비전과 정책 수립 능력

청주Y는 탈핵기후생명운동, 성평등운동, 청(소)년운동, 평화통일운동을 중점운동으로 전개하고 있다. 청주Y 운동의 특징은 지역운동과 풀뿌리 조직운동, 여성운동과 환경운동의 결합이 돋보이며, 운동에 대한 집중력과 사회적 영향력이 뛰어나다는 점이다. 2024년 사업계획에 따르면, 청주Y는 운동의 방향을 지역운동으로 설정하고, 젠더 관점으로 운동을 통합한 <여.세> 운동의 모형을 변화, 연대, 인식, 연결의 네 가지 열쇳말로 설정하고 있다. YWCA 운동을 지역여성운동이라고 할 때, 청주Y는 YWCA 지역여성운동을 기획하고 실행하며 지속적으로 변화를 추구하는 대표적인 YWCA라고 할 수 있다.

또한 청주Y는 2004년부터 전국 YWCA가 펼친 <생명사랑공동체운동>¹⁵⁾의 명맥을 잇는 유일한 YWCA로서, 젠더 관점으로 통합된 풀뿌리 <여.세> 운동을 통해 지역사회에서 영향력있게 운동을 펼치고 있다.

2) 운동 기획 능력: 사업 성공사례를 중심으로

청주Y가 성공사례로 제시한 3개 사업 중 2개 사업이 여성 회원의 소모임 운동과 의제 개발임을 볼 때, 청주Y 운동 기획의 주체는 실무활동가와 자원활동가 이외에 회원의 주도성이 두드러진다. 청주Y의 사업 성공사례를 분석한 자료는 다음과 같다.

15) 생명사랑공동체운동은 2004년부터 전국YWCA에서 중점적으로 추진한 운동이다. 창립 80주년을 보내고 100년을 준비하면서 YWCA는 기독교공동체의 사명, 생태적 사명, 시민공동체의 사명, 회원조직운동의 사명에 따라 새로운 운동의 방향을 수립했다. 생명사랑공동체운동은 생명과 공동체 가치를 지향하는 소그룹 중심의 회원조직 운동, 사람을 목적으로 삼는 지도력 성장 운동, 창조질서를 회복하고 공존의 삶을 실천하는 생명 운동, 지역의 풀뿌리 여성지도력을 발굴·성장시키는 여성 운동, 나로부터 변화하여 지역과 사회를 바꾸는 변혁 운동으로 소모임을 중심으로 전개되었으며, 강인한 생명력을 상징하는 의미에서 <민들레운동>이라고도 불린다.

<표 33> 청주YWCA 사업 성공사례 분석

사업명	내용	사업 기획 동기	성공사례 이유	한계	향후 전망
여·세운동 (소모임 조직화 사업)	<p>여·세(여성들이 만드는 건강한 세상) 소모임 조직운동을 통해 풀뿌리 여성운동 전개</p> <p>-2023년 14개 소모임, 127명 참여, 이중 회원은 109명, 2024년 소모임 20개로 확대</p> <p>-공동활동(가사노동퇴근하기, 안전사각지대 찾기, 핑크택스, 성평등언어 사전 사용, 지리산 여성공동체 견학 등)</p> <p>-다양한 형태의 소모임 구성(고려인 및 동남아를 비롯한 이주여성그룹, 여성농민, 지역이주청년그룹 등)</p> <p>-2024년 여세운동에 성평등리빙랩: 질문으로 캠페인하라 프로젝트 도입, 성평등 의제 발굴과 정책제안 예정</p>	<p>-함께 사는 즐거움으로 지역운동하고 싶은 의지</p> <p>-Y 운동에 함께 할 회원그룹을 통해 풀뿌리 조직문화를 만들고자 하는 취지</p>	<p><내부 요인></p> <p>-소모임 확대</p> <p>-모임원의 회원화</p> <p>-다양한 형태의 소모임 구성</p> <p>-성평등 의제발굴과 정책제안</p> <p><외부 요인></p> <p>-코로나19 이후 관계에 대한 갈망이 깊어짐</p> <p>-관계맺고 이야기 나누려는 욕구, 의미있는 활동을 하고자 하는 욕구와 여세운동의 만남</p>	<p>시민조직 화사업의 경험 부족으로 더 큰 활성화를 이루어내는데 한계가 있음</p>	<p>-타인의 고민을 함께 고민하는 연대 공동체로서 여성문제를 서로 만나 연결 지어 이야기하고, 여성들의 일상 속 불편함에 대한 민감성을 깨우며 성평등한 지역사회로의 변화를 일구어내는 역할을 할 것</p> <p>-Y 운동을 다양한 색깔로 함께 펼쳐나갈 회원조직으로 성장할 것으로 기대함</p>
사업명	내용	사업 기획 동기	성공사례 이유	한계	향후 전망
재생 에너지 지역 확산을 위한 태양광 전주기 사후관리 사업	<p>-청주시 주택지원사업으로 보급된 3kw급 이하 태양광 설비 사후관리(100개소)</p> <p>-사업 대상자들에 대해 구조물, 전기안전, 발전성능점검, 세척의 순차적 사후관리 및 관리매뉴얼 제공으로 설비성능을 제고하고 주민들의 재생에너지에 대한 신뢰도 향상</p> <p>-사후관리 전후 태양광 보급사업 및 재생에너지 인식에 대한 설문조사 및 만족도조사 시행</p> <p>-태양광 보급사업에 대한 정책 제안</p>	<p>-태양광 설치 후 사후관리가 없는 상황으로 재생에너지 확대</p> <p>-에너지절약 취지의 보급지원사업이 재생에너지 효과성에 대한 인식 부족</p> <p>-태양광 설비에 대한 부정적 인식 확대</p> <p>-단순점검과 AS를 넘어 재생에너지에 대한 인식을 높이는 계기 마련</p>	<p><내부 요인></p> <p>2019년부터 에너지전환운동을 전개한 청주Y의 성과로 2022년 청주시에너지센터 위탁 운영</p> <p><외부 요인></p> <p>지역사회 네트워크 공고화</p>	<p>중앙정부의 기조에 의해 전국의 에너지센터 사업 종료로 지속에 어려움이 있음</p>	<p>전국적으로 지속해야하는 사업임으로 당장은 아니지만 5년 내 재개될 것으로 전망함</p>

사업명	내용	사업 기획 동기	성공사례 이유	한계	향후 전망
성평등 리빙랩: 질문 캠페인 _Why 프로젝트	관습과 관행으로 인한 여성들의 불편한 일상을 들여다보고 공유함으로써 일상의 삶에서 제기되는 여성의 질문을 사회화하고 질문을 연결 및 조직화하여 실생활을 기반으로 한 개인과 사회의 변화를 도모하는 프로그램	여성으로서의 삶을 들여다보고 관습과 관행을 벗어난 질문을 통해 여성주의 관점으로 삶과 사회를 바라볼 수 있게 하기 위함	<내부 요인> -여세 소모임의 조직화를 통해 의제를 실천, 실험할 수 있는 기본조직이 형성됨 -연대와 참여, 개방성에 기초한 플랫폼 도구를 사용함 <외부 요인> -여성주의라고 표방하지는 않지만 여성의 부당한 차별구조를 인식하고 있는 여성들이 많아짐 -강이나 워크숍 등 일반적 형식이 아닌 내가 가진 의제를 실험하고자 하는 시민운동의 경향성	-사업추진의 역량 부족, 특히 시민캠페인의 새로운 동향과 경향성에 대한 정보가 미흡하여 SNS를 통한 캠페인플랫폼 도구의 활용법에 대한 경험이 부족함 -캠페인의 리워드 혹은 쌍방향 소통에 대한 일련의 계획 없이 추진 -실천캠페인을 데이터화 하지 못함	-리빙랩 방식의 시민운동의 경향성은 더 확산될 것으로 보임 -위로부터의 변화가 아닌 실생활에 기반한 일상의 변화를 추구하는 경향성, 단일의제의 빅텐트가 아닌 작은 소모임이 연결된 따로또같은 경향성을 볼 때 <질문> 캠페인을 통한 정책제안과 일상의 실험은 향후 시민운동에 있어 매우 실효성있는 방식일 것으로 예상됨 -리빙랩에 참여한 시민들의 연결, 조직화, 활동의 데이터는 매우 중요한 시민운동의 자산이 될 것으로 보임

3) 운동 자원 확보 능력

청주Y는 본부 사업비 3,171,689,178원 중 운동정책 관련 사업비 1,598,490,735원, 일반사업비 1,152,314,936원으로 운동정책 사업비는 전체 사업비의 50%를 차지하고 있다. 청주Y 인적 자원은 실무활동가와 자원활동가 이외에 여.세운동을 중심으로 여성 회원의 참여가 두드러지며, 물적 자원은 지자체의 보조금과 자체 예산 등으로 운영되고 있다. 다음과 같이 청주Y가 성공사례로 제시한 3개의 사업은 지자체 보조금과 무예산으로 운영되었다.

<표 34> 청주YWCA 사업 성공사례 투입 자원

사업명	재원	투입인력
여.세운동(소모임조직화사업)	없음	회원
재생에너지 지역확산을 위한 태양광 전주기 사후관리사업	청주시에너지센터 위탁사업 55,000,000원	실무활동가, 재생에너지 전문가
성평등 리빙랩 : 질문캠페인 _Why 프로젝트	충청북도 양성평등기금사업 8,790,000원	회원

4) 사회적 가치(사회적 영향력) 확산 능력

청주Y의 언론보도는 신문 115건, 라디오 6건, TV 92건을 포함한 총 213건으로 활발한 편이다. 네트워크는 충북사회적경제협의회, 충북시민사회단체연대회의, 청주에너지시민협동조합, 충북민주시민교육네트워크, 충북지속가능협의회, 충북여성정책포럼, 충북기후위기비상행동, 청주시지속가능발전협의회 등과 활발하게 연대하고 있다.

14. 제주YWCA

1) 비전과 정책 수립 능력

제주Y는 탈핵기후생명운동, 성평등운동, 여성폭력예방, 평화통일운동, 청(소)년 운동, 돌봄정의운동을 운동정책으로 펼치고 있다. 여성폭력예방은 부설기관인 통합상담소와 여성의 쉼터를 중심으로, 청(소)년운동은 청소년방과후아카데미에서, 돌봄정의운동은 무료직업안내소 운영과 고령자인재은행 위탁 운영을 통해 전개되고 있다. 제주Y에서 가장 눈에 띄는 운동은 여성폭력예방이다. 제주Y는 관련 조례가 제정되어 있는 지자체(제주특별자치도)의 특성을 반영하여 디지털성범죄상담소를 운영하고 있으며, 제주특별자치도 폭력예방교육 지원기관으로도 지정되어 있다.

2) 운동 기획 능력: 사업 성공사례를 중심으로

제주Y 운동 기획의 주체는 다른 YWCA와 마찬가지로 사무총장을 비롯한 실무활동가와 자원활동가로 보인다. 제주Y는 설문조사에 한 가지 성공사례만을 제시하였으며, 다음은 성공사례로 제시한 디지털성범죄상담소 운영을 분석한 자료이다.

<표 35> 제주YWCA 사업 성공사례 분석

사업명	내용	사업 기획 동기	성공사례 이유	한계	향후 전망
디지털성범죄상담소 운영	지역 내 디지털성범죄 피해에 대한 맞춤형 서비스와 치유회복 프로그램을 지원할 수 있도록 피해자들의 일상 회복 지원	N번방 사건 등 디지털 성범죄의 사회이슈화 반영, 여성가족부 디지털성범죄지원 센터의 지역별 공모사업에 참여 * 2021-23년 본부 운영, 2024년 이후 부설기관 통합 상담소에서 운영	<내부 요인> 대상별 맞춤형교육과 숨어있는 피해자 발굴·지원을 통해 디지털 성범죄에 대한 지역사회의 인식 변화 촉진 <외부 요인> 지역 내 유관기관과의 네트워크	-디지털성범죄에 대한 인식 부족 -예산 지원의 한계로 적극적 홍보 어려움	-디지털성범죄 관련 조례가 제정될 만큼 지자체의 관심은 크지만 예산 지원에는 한계가 있어 -지자체(제주도) 차원의 추가 지원이 필요함 -섬이라는 지역적 특성을 반영, 디지털 성범죄 상담은 반드시 필요함

3) 운동 자원 확보 능력

제주Y는 본부 사업비 626,366,315원 중 운동정책 관련 사업비 94,816,136원, 일반사업비 531,550,179원으로 운동정책 사업비가 전체 사업비의 15.1%를 차지하고 있다. 운동의 인적 자원은 실무활동가와 자원활동가이며, 물적 자원은 지자체 등의 보조금이 주를 이루고 있다. 다음과 같이 제주Y가 성공사례로 제시한 사업은 국비와 도비 보조금으로 진행되었다.

<표 36> 제주Y 사업 성공사례 투입 자원

사업명	재원	투입인력
디지털성범죄상담소 운영	국비(여성가족부) 50%, 도비(제주특별자치도) 50% 85,000,000원 *제주도에서 인건비 20% 별도 지원	실무활동가, 상담사, 지역 상담시설, 수사기관 등

4) 사회적 가치(사회적 영향력) 확산 능력

제주Y의 언론보도는 주로 디지털성범죄상담소 운영이 방송에 다수 보도되었다. 네트워크는 디지털성범죄상담소 운영과 관련, 지역 내 성폭력상담소, 이주여성상담소,

장애인여성상담소 등 상담시설과 연계하고 경찰서 등 수사기관과의 협조도 활발했다.

15. 결론: YWCA 지역운동 특성과 역량지표별 분석

1) 비전 및 정책수립 능력

14개 회원YWCA의 운동정책은 대부분 연합회 운동정책을 충실히 반영하여 수립했으며, 각 회원YWCA의 특성과 지역사회의 특성을 반영하여 중점운동을 전개하고 있다. 서울Y와 원주Y는 운동정책과 별개로 비전계획이 수립되어 있으며, 논산Y는 비전 워크숍을 통해 비전 수립을 준비하고 있고, 대구Y와 청주Y는 운동의 기본방향을 수립하여 운동이 나아가야 할 지표를 설정하고 있다.

탈핵기후생명운동은 14개 회원YWCA에서 모두 중점적으로 전개하고 있으며, 성평등운동은 안산Y(성평등 정책 모니터링)와 청주Y(여.세 운동), 제주Y(여성폭력예방)에서 집중적으로 전개되는 모습을 보여준다. 서울Y, 대구Y와 포항Y는 기독교기관의 정체성을 살려 지역교회, 기독교기관과의 연계사업을 진행했으며, 광양Y는 사회복지운동이 활발했다. 목포Y는 사회적기업을 포함한 다수의 사업을 전개하고 있으며, 대구Y 역시 지역운동에 대한 강한 사명감을 바탕으로 수많은 사업을 펼치는 것으로 나타났다. 서울Y와 부산Y의 경우 MSPO 평가시스템을 도입하여 운동정책과 실무활동가의 평가를 연계, 운영하고 있는 점이 눈에 띈다.

YWCA 운동의 방향을 지역운동으로 설정하고 지역운동의 바탕인 풀뿌리 조직운동에 집중하는 대표적인 Y는 청주Y이다. 청주Y는 풀뿌리 여성회원의 소모임 <여.세>운동을 통해 지역운동과 풀뿌리 조직운동, 여성운동과 환경운동을 통합하여 영향력있게 운동을 펼치고 있다.

비전은 조직이 달성하고자 하는 목표와 미래의 상상력을 의미한다. 연합회에서 해마다 주어지는 운동정책과는 별개로 각 회원Y 별로 회원Y와 지역사회의 특성을 반영한 (중장기) 비전계획을 수립할 것을 제안한다.

2) 운동 기획 능력

14개 회원YWCA 모두 운동 기획의 주체는 실무활동가와 자원활동가(이사.위원)로서, 위원회 구조로 운영되는 YWCA의 특성을 그대로 반영하고 있음을 알 수 있다. 목포Y와 청주Y의 경우 동아리 회원들이 직접 사업을 기획하는 사례가 있어, 회원이 주도적으로 참여하는 YWCA 운동의 지향을 보여주고 있다. 14개 회원YWCA에서 성공사례로 제시한 사업의 대부분은 YWCA 운동정책을 반영하는 동시에 지역사회의 관심과 지자체 정책과도 밀접하게 연관되어, YWCA의 운동 기획능력은 우수하다고 평가할 수 있다.

3) 운동 자원 확보 능력

14개 회원YWCA의 인적 자원은 대부분 실무활동가와 자원활동가(이사.위원)로서, 위원회 중심으로 운영되는 YWCA의 구조적 특성을 반영하고 있다. 이밖에도 동아리 회원, 강사와 모니터요원 등이 참여하고 있으며, 광양Y의 경우 자원봉사자의 참여와 활동이 두드러진다. 회원은 전주Y의 50-60대 회원, 청주Y의 여성 회원, 목포Y의 청소년과 성인 회원 등이 Y 운동에 활발하게 참여하고 있다.

물적 자원은 지자체와 중앙정부의 보조금과 위탁사업비가 가장 많았다. 공공기관 등의 공모사업 지원금과 기업 후원금, 자체 회비와 자체 후원금도 중요한 물적 자원이다.

4) 사회적 가치(사회적 영향력) 확산 능력

YWCA 운동이 지역사회에서 얼마나 영향력을 미치고 있는가를 분석하기 위해 언론 홍보와 네트워크(연대)활동을 살펴본 결과, 신문과 방송 등 지역 언론에 노출되는 사례가 많았으며 SNS나 유튜브를 통한 홍보도 늘어나는 추세였다. 서울Y는 SNS와 유튜브를 통한 홍보가 활발했으며, 대구Y의 경우에는 회장, 사무총장 등의 리더십이 직접 방송에 출연하는 사례가 많았다. 연대활동은 부산Y가 특히 활발한 반면 서울Y는 상대적으로 참여도가 낮은 편이었다. 대부분의 YWCA에서는 운동정책과 관련된 연대 회의와 규정과 조례 등에 의한 지역협의체에 적극 참여하여 활발하게 활동하는 것으로 나타났다.

5) 회원YWCA별 운동 특성

지역운동 역량지표를 포함하여 14개 회원YWCA 운동의 특성을 정리한 자료는 다음과 같다.

<표 37> 회원YWCA별 운동 특성

구분	운동 특성	강점	약점
서울	-Y 운동정책과 별도로 서울Y만의 비전사업(100개의 선한 영향력 프로젝트) 수립, 해마다 갱신하며 실행 -안정된 재정기반(자체기금, 모금후원사업, 공모지원사업 등)에서 사업을 지속적으로, 임팩트있게 수행 -기존 후원기관과의 관계 지속, 신규 공모사업 런칭을 통한 사업영역 확장 -기독성에 기반한 운동 강화	-사업 지속성 -모금·후원사업 다양 :다양한 공모사업, 기업 CSR 연계사업 지속 -SNS 활용력	-서울이라는 지역적 특성상 지역에 기반한 운동보다는 중앙(연합회) 차원의 운동 전개 -연대활동 미흡

	-기독교여성주의에서 기독교시민운동으로 지속		
부산	-탈핵생명운동 전통이 강한 부산이라는 지역적 특성에 기반한 운동 전개 -지자체 정책과의 밀접한 연관성, 지자체 보조금 사업 다수 -다양하고 활발한 연대활동	-탈핵기후생명운동력 탁월 -네트워크 활동력	-보조금 사업 다수로 사업 재정기반 취약
대구	-지역운동에 대한 강한 사명감 -대구Y의 특성을 반영한 중점운동 수립, 전개 -사업이 매우 많으며, 사업수행능력이 탁월함 -특히 기독교여성운동, 기후생명 운동, 시민사회운동, 청소년 운동이 활발함 -Y의 전통사업을 민관협력 시민운동으로 승화, 전개(카부츠 베희시장)	-지역교회와의 연계: 100주년 기념사업으로 100개의 협력교회 친구 프로젝트 성공리에 운영 -방송 출연을 통한 홍보효과 극대화	-본부 사업의 종류가 많고 다양할 뿐 아니라 운영하는 부속시설도 많아 사업의 집중력을 확보할 수 있을지 우려됨
안산	-지역운동에 대한 확고한 인식 -연대활동에 대한 높은 관심과 참여, 확고한 의식 -활발한 위원회 활동 -다문화 인구가 많은 지역적 특성을 반영, 안산시다문화가족지원센터를 부속시설로 운영 -안산시 성인지 예산 모니터링 12년째 진행, 안산시 정책과 밀접한 관계를 가지고 활동	-지역 시민단체와의 연대활동 역량	-재정과 인력 부족
원주	-청소년운동에 대한 강한 의지와 활동력 -기독교시민운동체로서의 정체성과 비전 수립	-운동에 대한 강한 의지	-실무인력 부족
천안	-외부지원 공모사업이 많고 다양함 (고용노동부, 여성가족부, 충청남도, 천안시 등) -지역 밀착된 운동 전개 : 지역 대학과 연계, 기후생명운동이라는	-지역친화적 운동 전개	-실무인력 부족

	단어보다 기업의 용어인 ESG를 사용, 시민과 지역사회와의 소통 강화		
포항	-운동과 운동의 지속가능성에 대한 강한 자부심 -지역사회와의 관계를 통한 신규회원 유치 노력	-지역교회와 연계성 -연대활동 활발	-지역기업(포스코 등)과의 연계성 부족
전주	-많은 사업 수행, 사업수행에 대한 높은 의지 -자체 예산으로 진행하는 사업이 많아, 외부보조금 의존도가 낮음	-자원활동가와 실무활동가의 균형성 유지 역량 (자원활동가 53명, 실무활동가 53명)	실무자 부족 (실무자 한사람이 너무 많은 사업을 감당)
광양	-지역의 종합사회복지관 역할 수행, 사회복지운동력 탁월 -기업연계 사업 탄탄하게 전개 -자원봉사활동 매우 활발	-지역기업(포스코)과 의 밀접한 네트워크(인적, 물적 자원)로 사업 운영	-청(소)년 운동 미흡
김해	-지역운동에 대한 강한 의지 -위원회 활동 활발 -회원강좌 활성화	-환경분야 연대활동 활발	-재정 부족, 인력 부족 (본부실무자 1명) -급속한 회원탈퇴 -다문화인구가 많은 지역의 특성 반영 미흡
논산	-지자체 정책과 밀접한 연관성 -지자체 보조금 사업 다수		-행사, 사업에 대한 자원활동가의 관심과 참여 부족
목포	-사단법인 체제에 충실, 정관 방식으로 중점운동 전개 -국가업무, 자체사업, 사회적기업 등 사업이 매우 많으며 부속시설도 다양하게 운영 -회원수가 많고 청소년, 성인 회원활동 활발	-오랜 역사(77년)와 지역에서의 높은 인지도 -청소년, 성인회원의 사업 기획과 참여 활발	-실무자의 업무 과중 -홍보 부족 -임팩트있는 대표사업의 부족
청주	-Y 운동의 지역운동화 -"YWCA는 사람입니다" 정신 표명 -사업에 대한 높은 집중력과 탁월한	-사업의 내용보다 방향에 초점을 두고, Y의 문제와 사회의	-수도권 중심 한국사회에서 상대적으로 열악한

	<p>실행력(탈핵기후생명과 성평등운동에 집중, 젠더 관점으로 환경운동 통합) -2004년 시작된 생명사랑공동체운동(민들레운동)의 명맥을 20년 동안 유지하고 있는 유일한 Y -지역운동에 대한 강한 의지로 풀뿌리 지역조직화운동 성공적으로 전개(여.세운동) -기록물 관리 우수</p>	<p>문제를 함께 바라보는 리더십의 의지와 자세 -여성(조직)운동에 대한 지속적인 관심과 전개 -아카이빙에 대한 관심과 실천 -회원주도적 지역운동 전개 -연대활동 활발</p>	<p>자원 -실무역량(특히 조직역량) 부족</p>
<p>제주</p>	<p>-여성폭력예방운동 탁월 -지자체 정책과의 높은 연관성, 지역 특성에 맞는 운동 전개</p>	<p>-젠더이슈에 적절하게 대응하는 사업 운영(디지털성범죄상 담소 운영)</p>	<p>-실무인력 부족 -연대활동 참여 어려움</p>

V. YWCA 지역운동의 지속가능성

지난 100년간 YWCA는 우리 사회의 긍정적인 변화를 위해 지역에서 지속적으로 운동을 전개해왔음을 확인했다. 지속가능성은 사회적, 경제적 차원에서 모두 균형을 이루며 미래 세대에게 더 나은 삶을 물려주는 방향으로 나아가는 중요한 가치이다. YWCA 또한 정의·평화·생명의 가치를 기반으로 시민들과 소통하며 지역의 지속가능한 발전을 위해 꾸준히 노력해왔다. 이번 연구는 14개 회원YWCA 현황 분석을 통해 각 지역 및 회원YWCA의 전반적인 운영 현황을 점검했으며, 더불어 YWCA 지역운동의 지속가능성을 조금 더 면밀하게 검토하기 위해 지역운동의 여건에 대한 자체 평가 및 평가 이유, 지역별 YWCA 지역운동을 지속가능하게 하는 요소에 대해 아래와 같이 조사하였다.

1. 지역운동의 여건

14개 회원YWCA에게 지역운동하기 좋은 정도를 질문한 결과, 5점 만점에 3.2점으로 나타나 YWCA가 지역운동을 하기에 긍정적인 여건은 아닌 것으로 보인다. 지역운동을 하기 어려운 이유로는 **지역의 큰 규모(서울Y, 부산Y)**, **지역에 대한 시민의 관심과 애정, 정주의식의 감소(대구Y, 안산Y)**, **시민단체의 운동성 약화(안산Y)**, **비슷한 일을 하는 시민단체의 존재(천안Y)**, **Y의 낮은 인지도(논산Y, 원주Y)**, **실무인력의 부족과 역량의 부족(제주Y, 전주Y)**, **수도권이 아닌 지역 자원의 열악(청주Y)** 등 다양한 의견이 나왔다. 평균 점수보다 높은 4점이나 5점을 부여한 YWCA의 경우에도 현재 여건은 좋지 않지만 앞으로 열심히 하면 잘될 것이라는 희망 섞인 의지를 표명한 것으로 보여, 전반적으로 회원YWCA가 지역운동을 할 수 있는 여건은 좋지 않은 편으로 평가할 수 있다.

2. YWCA 운동의 지속가능성

YWCA 운동의 지속가능성에 대해서는 대부분의 회원YWCA에서 지속가능해야 한다는 강력한 의지를 표명했다. 특히 논산Y의 경우에는 지속가능성에 대한 염원을 담아 <지속가능한 YWCA를 위한 기도회>를 진행하기도 했다. YWCA의 지속가능성을 가로막는 요인으로는 **재정 부족과 인력 부족, 실무활동가의 업무 과중과 역량 약화(안산Y, 천안Y, 김해Y, 논산Y, 제주Y 등)**를 가장 많이 꼽았다. YWCA 운동이 지속가능하기 위해 필요한 부분으로는 **회원과 시민의 참여(서울Y, 부산Y)**, **활동가의 역량 강화(안산Y, 전주Y, 목포Y, 청주Y, 제주Y)**, **재정 확보(전주Y, 제주Y)**가 주로 제안되었다. YWCA 운동의 지속가능성을 위해서는 조직운영의 기본이라고 할 수 있는 인력 확보와 재정기반 마련, 활동가의 역량 강화가 우선시되어야 함을 알 수 있다.

회원YWCA별로 지역운동의 여건과 지속가능성에 대한 자가평가 결과는 다음과 같다.

<표 38> 회원YWCA별 지역운동의 여건 및 지속가능성에 대한 자가평가

구분	지역운동하기 좋은 정도		지속가능성에 대한 생각	비고
	점수 (5점 만점)	이유		
서울	3	서울이라는 지역적 특성상 지역운동하기 어려움	회원참여와 후원의 증가가 Y의 지속가능성에 영향을 미칠 것	
부산	3	지역운동은 풀뿌리운동인데 Y는 풀뿌리 운동단체는 아니며, 부산이라는 광역지역의 특성상 지역운동을 하기 어려움	운동의 지속가능성을 위해서는 부산지역의 문제 해결, 시민의 공감과 참여가 필수	
대구	2	지역운동은 지역사랑에서 시작되는데, 지금 대구는 대구에 대한 애착·헌신의 감소, 바닥난 지역경제, 정서적 교류 감소를 보이고 있음	지속가능성을 위해 필요한 것: 1. 지역기반, 지역에 필요한 조사(Y에 대한 지역의 요구는 무엇인가?) 2. 조직의 안정감	지역운동은 지역을 사랑해야 시작되는 것
안산	3	예전에 비해 정주의식과 관심과 애정, 활동의지가 약화되면서 운동성이 약화됨	지속가능성을 가로막는 것: 1. 재정부족, 인력부족으로 충분한 인력채용 어려움, 한 사람의 실무자가 여러 운동을 하다보니 피로도와 퇴사율이 높음 2. 운동가의 자기효능감 감소 : 활동가의 역량 강화 필요	지역운동은 함께 하는 운동이어야 한다 (연대의 중요성)
원주	3	원주에서 Y 입지가 넓지 않으나 최근 2년 사이 홍보가 많이 되었고 입지도 넓어져 발전가능성 있음		
천안	3	천안에는 비슷하고 다양한 활동을 하는 시민단체가 많고, 전문단체도 많음	1명의 전담자가 몰입해서 일하기 어려움(시작은 화려한데 끝이 약하다는 성찰)	
포항	4	포항이라는 지역은 보수적이지만 시민들이 지역운동에 관심과 호응하는 날이 오리라 믿기 때문	1979년 여성운동의 불모지 포항에서 설립되어 45년 간 성장해왔으므로 100년 이상 지속될 것	

전주	2	-지역현안에 대한 인식이 부족하고 지역현안을 고민하고 토론하는 활동가가 적음 -정치적 양극화·편향화로 지역운동하기 어려움	지속가능성을 위해 필요한 것: -재정확보를 통한 젊은 활동가 확보 -활동가의 인식전환 정책교육(내부 동력의 역량있는 활동가 필요) *연합회 재정지원 필요	지역운동은 사람이다, 조직력은 운동이며 운동은 곧 활동가이다
광양	4	광양은 운동을 해야 하는 지역이고 해야 하는 자원을 확보할 수 있고 여건도 있는 지역	-여성운동에 초점을 맞추고 청년과 함께 하는 운동 고민중 -Y 운동은 시대에 맞게 계속 변화하며 지속가능하도록 만들어야 함	
김해	5	-도시와 농촌의 중간지역, 다문화유입률 전국 2위로 다문화인구가 많음 -운동을 열심히 해서 5점을 달성하려는 의지	-재정부족, 인력부족(실무활동가 1명) -청(소)년사업 담당 인력 필요	
논산	3	지역의 시민운동 인식이 낮으며, 논산Y에 대한 인지도도 높지 않음	-쓰레기 문제 등에 대한 시민의식이 낮으므로 시민교육 필요 -의식있는 Y 활동가 필요(행사 등의 활동가 참여율 낮음)	
목포	4	-목포Y 회원 2천명 -목포 시민단체의 활발한 활동	-환경운동은 지속 예정 -지역에서 Y 인지도가 높으며 77년의 역사를 가지고 있으므로 지속가능할 것 -실무자 교육과 공유, 네트워크(실무자의 업무과중 감소 필요) 필요	
청주	3	-수도권 중심 사회에서 청주시의 자원이 열악하고 자원재생산 부분이 가속화되어 지속하기 어려움 -청주의 공간범위나 역량은 4-5점이지만, 전망으로 볼 때는 3점	-지속가능성은 Y의 문제이기보다는 사회의 문제 -지속가능성의 전제는 변화와 전환 -지금 필요한 것은 실무역량(실무인력의 조직화 역량 부족) *토론의 필요성: 어떻게 하면 좋은 사람이 들어와서 일할 것인가, 기독성을 어떻게 볼 것인가, 관료문화는 어떻게 할 것인가, 연합회와 회원Y의 관계, 이사와 실무진의 관계는 어떻게 할 것인가	

제주	3	<ul style="list-style-type: none"> -실무자의 공백 등으로 운동 펼치기 어려움 -단일운동단체에 비해 Y는 운동정책이 많음 -연대회의 참여 인력 부족 	<p>지속가능성을 위해 필요한 것:</p> <ul style="list-style-type: none"> -실무자의 의식 전환 재정 마련과 인력 확충(본부 실무자 3-4명 확보 필요) -다음세대 활동가 양성을 위해서는 실무활동가와 자원활동가의 인식전환 필요 	
----	---	--	--	--

VI. 결론 : YWCA의 지속가능성을 향하여

1. 연구의 한계와 시사점

이 연구는 지역의 현황과 회원YWCA 운동의 연관성을 찾아보고, 이를 바탕으로 회원YWCA의 지역운동 역량을 강화하고 지속가능성을 도모하기 위해 시작되었다. 창립 100년이 넘는 시간 동안 지역을 기반으로 지역의 시민들과 함께 지역사회의 변화에 함께 해온 YWCA에게 있어서 지역을 분석하는 일은 YWCA 지역운동성 강화의 기본 작업이기 때문이다.

이 연구에서 지역 분석은 인구와 시도별 1인당 GRDP, 재정자립도나 경쟁력지수 같은 기본 통계자료를 활용하여 광역 단위와 기초 단위 지방자치단체의 특성을 분석하였다. 회원YWCA의 운동 현황에 대해서는 설문조사와 핵심 실무활동가 인터뷰, 2023년 총회 자료집을 통해 운동의 인적·물적 자원, 사업의 성공사례와 지속가능성에 대한 인식, 언론보도와 네트워크 등을 분석하였다.

그러나 연구의 시간적인 한계와 연구원의 전문성 부족, 회원YWCA별 자료의 편차 등으로 폭넓고 깊이 있는 분석이 되지 못하고 기초적인 분석에 머물렀음을 고백하지 않을 수 없다. 다만, 회원YWCA가 속한 지역의 특성을 분석하고 지역의 특성을 회원YWCA 운동과 연관시키는 연구의 시도가 처음이라는 점에서 작은 의미를 찾아볼 수 있지 않을까 한다. 이번 연구의 대상은 14개 YWCA에 불과했지만, 앞으로는 50개 회원YWCA 전체에 대한 지역 현황 분석이 필요할 것으로 보이며, 향후 연구에서는 보다 많은 통계자료와 역량지표를 활용할 것을 제안한다.

2. YWCA 운동의 지속가능성 방향

우크라이나 전쟁과 중동 전쟁을 비롯한 세계 각국의 전쟁으로 인한 글로벌 위기, 트럼프 대통령 취임으로 더욱 심화되는 미국 중심 보호무역정책과 경제 악화, 민주주의에 대한 위협과 정치적인 불안정, 세계 최고 수준의 고령화와 저출생, 날로 심화되는 기후위기와 성평등에 대한 위협 등은 우리 사회 전반은 물론 시민사회에도 악영향을 미치고 있다. 또한 4차 산업혁명 시대의 도래와 코로나 팬데믹으로 촉진된 디지털 전환과 초연결시대 역시 정부와 기업은 물론 시민사회에도 새로운 도전을 던지고 있다.

YWCA 운동의 현장인 지역사회와 지방자치단체는 정치, 경제, 사회, 문화 이슈의 막대하고도 지속적인 영향을 받을 수밖에 없으며, YWCA 운동은 중앙정부와 지방정부의 정책과 밀접한 연관을 가지고 전개될 수 밖에 없다. 그러므로 YWCA의 지역운동은 이러한 국내외 이슈에 적극적인 대응전략을 모색해야 한다. 또한 회원YWCA는 지방자치단체와 상생협력하여 지속가능한 YWCA 정신으로 연결해야 하며, 지역사회 구성원들과 함께 혁신적인 운영시스템과 성과모델링을 만들어가야 한다. 빠르게 변화

하는 지역사회를 선도하고 사업을 확장하며 효율적인 자원활용을 추구하는 적극적인 조직력이 필요한 때이다. 이제 회원YWCA는 지역사회를 대표하는 지역여성시민단체로서 보다 확장적이고 포괄적인 소통 환경에 기반하여 지속가능한 역할에 대해 연구·분석해야 한다.

회원YWCA의 운동역량을 분석한 결과, 대부분의 회원YWCA에서는 YWCA의 지속가능성을 가로막는 걸림돌로 인적 자원과 물적 자원의 부족을 지적했다. 실무활동가의 수가 부족할 뿐 아니라 실무활동가의 역량 부족으로 중점사업이나 연대활동에 참여하기 어렵고, 물적 자원의 부족으로 사업을 지속할 기반이 약하다는 것이다. 전국의 YWCA가 지방자치단체에 소속된 사단법인으로 재구조화한 때, 인적 자원과 물적 자원의 확보는 더욱 큰 의미를 가지고 있다. 연합회의 인적·물적 지원도 중요하지만, 회원YWCA별로 독립된 사단법인으로서 자체적인 생존방식과 지속가능성 확보 방안을 마련해야 한다.

한국YWCA연합회가 제안한 *YWCA 지역운동 강화 지원계획(2025-2027년)*에는 시민참여성, 회원Y 주체성, 지속가능성을 기반으로 YWCA 지역운동을 강화하며, 이를 위한 세부과제로 1. 활동가 역량강화 교육, 2. 지역운동 이슈 및 모델개발, 3. YWCA 전국중점운동 실천 강화, 4. YWCA 회원 및 시민참여 활성화, 5. YWCA 운동재원 확보를 제안하고 있다.

이에 더하여, 이 연구에서는 한국YWCA연합회와 회원YWCA가 새로운 방식으로 협력·협업하는 지원생태계를 구축할 것을 제안하고자 한다.

첫째, 회원YWCA 사업과 운동, 재정 전반에 걸친 전문적인 모니터링과 매칭이 필요하다. 연합회 차원의 전문 워킹그룹을 구성·운영하여 회원YWCA 운동이 YWCA 목적과 가치에 기반한 것인지를 점검하고, 운동이 효과적으로 수행되도록 인적·물적 기반을 제공해야 한다. 이 기반에는 디지털 전환과 시스템 구축, 펀딩, (탈핵과 성평등을 포함한) 운동의제 발굴과 실천까지 포함된다.

둘째, 지역과 회원YWCA의 위기 대응 전략을 마련해야 한다. 급속하게 변화하는 시대에 이제 지속가능성은 위기 대응과 같은 말이 될 만큼, 위기 대응은 지속가능성의 핵심적인 지표이다. 연합회는 회원YWCA의 위기와 기회에 대해 정성적, 정량적으로 점검해야 한다. 연구조사전문위원회를 구성하거나 정부와 기업이 참여하는 거버넌스 구조를 마련하여 고령화와 저출생을 비롯한 지역 이슈를 지속적으로 점검하고, 이에 대응하는 회원YWCA의 운동전략을 검토·모색해야 한다. 이를 위해서는 표준화에 기반한 통합적인 소통환경 구축이 필요하다. 즉, 회원YWCA의 각종 자료를 표준화하고, 연합회와 회원YWCA, 회원YWCA와 회원YWCA가 온라인으로 쉽게 소통할 수 있는 클라우드 환경을 구축해야 한다.

“위대함은 본질상 종착지가 아니라 역동적인 과정을 일컫는다.···위대한 조

직들은 결코 변하지 않아야 할 핵심 가치나 근본 목표와 변화하는 세상에 끊임없이 적응하며 바뀌어야 하는 조직의 운영 방식이나 문화 규범, 비즈니스 전략을 구분할 줄 안다. 그래서 **핵심 가치를 보존하되 발전을 자극**하는 원칙을 준수한다.”

<Good to Great 비영리판>에서

YWCA 운동은 100년이 넘는 시간 동안 훌륭하게 수행되어 왔다. YWCA는 결코 변하지 않아야 할 핵심 가치나 근본 목표를 가지고 있으며, 변화하는 세상에 끊임없이 적응하며 조직의 운영방식이나 문화규범, 전략을 변화시켜 왔다고 자부한다. 그러나 지금 YWCA에게 필요한 것은 **보다 역동적인 과정, 보다 임팩트있는 결과**이다. YWCA가 일을 많이 하고 잘 하는 것보다 중요한 것은 내외부 구성원과 시민, 지역사회와 얼마나 역동적으로 소통하는가, 지역과 지방자치단체의 변화에 얼마나 역동적으로 반응하며 따라가는가, 지역사회에 얼마나 선한 영향력을 미치며 임팩트한 결과를 불러일으키고 있는가 하는 것이다.

좋은 조직에서 위대한 조직으로! 지역에 깊이 뿌리박고 지역사회와 함께, 시민과 더불어 역동적으로 움직이며 지역사회에 선한 영향력을 미치는 YWCA 창립 103주년을 기대한다.

참고문헌

두산대백과. <https://www.doopedia.co.kr/>.

송우경, 이준영, 조성민. "지방재정력 추이와 영향요인에 대한 고찰: 재정자립도와 재정자주도를 중심으로." *KIET 산업경제*, 2023-2024 특집호: 16.

한국공공자치연구원. "KLCI 2023 조사·분석 결과 - 한국지방자치경쟁력지수." (2023). http://www.kpa.re.kr/sub04/04.php?ptype=view&idx=6403&page=1&code=03_7.

한국YWCA연합회. "YWCA 지역여성운동 연구." *한국YWCA연합회 연구보고서*, 2018-7 (2018).

한국YWCA연합회. "2020년 정기총회 자료집." *한국YWCA연합회 자료집*, 2020-3 (2020).

허성우. "현장연구: 지역여성운동의 현실과 지역사회 연구." *공간과 사회*, 14호(2000): 271.

허성우. "지구화와 지역 여성운동 정치학의 재구성." *한국여성학* 22권, 9호(2006): 171-187.

KOSIS 국가통계포털. <https://kosis.kr/index/index.do>.

YWCA 온라인아카데미. "YWCA 지역운동." https://ywca.or.kr/board_edu/27144/.

VII. 부록

1) 회원YWCA 대상 설문지

[YWCA 지역운동과 지역분석 연구] 설문지	
기본 사항	회원Y명
	설문 작성자 성명
	설문 작성자 휴대폰 연락처
회원 YWCA 운동 자원	2023년도 결산(지출) 총액(단위: 원)
	2023년도 사업비 지출 총액(단위: 원) *본부사업비만 포함, 본부에서 수행하는 지원사업 포함
	2023년도 운영비 지출 총액(단위: 원) *본부운영비만 포함, 인건비, 행정비, 시설비 등 사업비를 제외한 비용
	2023년도 운동 정책 관련 사업비 지출 총액(단위: 원) *4대 운동정책 관련 사업비 포함, 본부에서 수행하는 지원사업 포함
	2023년도 일반 사업비 지출 총액(단위: 원) *사업비 총액에서 운동 정책 관련 사업비 지출 총액을 제외한 비용
회원YWCA 지역 운동 성공 사례	2023년도 회원Y 주최 행사 총 건수(단위: 회) *교육/캠페인/모임 등 다양한 행사 포함, 온라인 행사 포함, 여러 회차로 진행되는 행사의 경우 각 회차를 1건으로 계산
	2023년도 회원Y 행사 중 4대 운동 정책 관련된 행사 건수(단위: 회)
	회원Y운동 관련 사업 또는 행사 중 가장 성공적이라고 생각되는 사례 3가지(사업명 기재, 사업 내용 설명)
	소개한 사례를 성공적이라고 판단한 기준(사례별)
	소개한 사례가 성공한 내부 요인
	소개한 사례가 성공한 외부 요인
	소개한 사례가 더 크게 성공하지 못한 한계
	성공 사례로 소개한 사업의 향후 전망(향후 5년~10년 이내)

2) 회원YWCA 대상 인터뷰 질문지

도입	설문응답자께서 생각하시는 지역의 단위 혹은 기준은 무엇인가요?
	00 회원YWCA가 지역운동을 하기에 좋은 지역이라고 생각하시나요?
	-1~5까지 점수를 매겨주시기 바랍니다.
	-해당 점수를 주신 이유를 짧게 말씀해주세요.

심층면접 -설문조사 사례 중심	<p>사전 설문조사 때 작성하신 OO YWCA 대표 지역 운동 사례에서 해당 사업을 시작하게 된 계기는 무엇인가요?</p>
	<p>사전 설문조사 때 작성하신 OO YWCA 대표 지역 운동 사례의 진행 과정 중 활발하게 활동한 주체들은 어떤 그룹이었나요? -운동 주체 그룹의 연령, 성별, 거주지, 사회경제적 지위 등 두드러진 특징이 있나요?</p>
	<p>사전 설문조사 때 작성하신 OO YWCA 대표 지역 운동 사례의 진행 과정 중 수혜자는 어떤 그룹이었나요? -수혜자 그룹의 연령, 성별, 거주지, 사회경제적 지위 등 두드러진 특징이 있나요?</p>
	<p>사전 설문조사 때 작성하신 OO YWCA 대표 지역 운동 사례의 진행 과정에서 활용하신 지역사회 네트워크는 무엇이 있나요?</p>
	<p>사전 설문조사에서 작성하신 사례들에서 사업을 진행하기에 사업비는 충분했나요?</p>
	<p>사업별로 어떤 재원을 주로 활용했나요? -재원 마련에 어려웠던 부분이 있으셨나요?</p>
	<p>OO YWCA 의 대표 지역 운동 사례 중 지역사회 언론이나 방송에서 소개되어 YWCA인지도가 긍정적으로 높아진 사례가 있나요 -그 이유는 무엇인가요?</p>
	<p>OO YWCA 대표 지역 운동 사례가 지역사회에 미친 영향력은 얼마나 된다고 생각하시나요? -그 원인이 무엇이라고 생각하시나요?</p>
향후 지역운동 전망과 포부	<p>사전 설문조사에서 작성하신 사례를 OO YWCA에서 지속적으로 진행하거나 앞으로 새롭게 전개하실 계획이 있으신가요? -있다면/없다면, 그 이유는 무엇인가요?</p>
	<p>위의 사례들 외에 OO YWCA에서 지속적으로 진행하거나 새롭게 전개하고 싶으신 지역운동(해결하고 싶은 지역운동 과제)이 있으신가요?</p>
	<p>OO YWCA 운동이 OO지역에서 얼마나 지속가능하다고 생각하시는지요? -지속가능하다면/하지 않다면, 그 이유는 무엇인가요?</p>
	<p>지역 Y가 지속가능한 성장과 운동 확산에 대해서 시급하게 도움이 필요한 부분이 있다면 어떤 부분일까요?</p>